



节能 绿色 环保
Energy-saving Green Eco-friendly



航空港
AIRPORT JOURNAL

2025/09 总第216期

AIRPORT JOURNAL

航空港

领航者人物志

他们是温暖的力量
是逐梦远方的灯火



免费赠阅

ISSN 1006-7310



2025/09 NO.216



Delighted

上海虹桥国际机场希尔顿酒店

Hilton Shanghai Hongqiao International Airport

上海虹桥国际机场希尔顿酒店坐落于上海虹桥商务区，与虹桥国际机场直连，毗邻上海动物园、国家会展中心（上海），为宾客提供便捷的商旅及出行体验。酒店大堂与机场T1航站楼2层出发大厅直连互通，让宾客的出行从容不迫，享受更多惬意时光。酒店设计与装修风格融合了机场跑道的动态线条与象征吉祥的玉如意元素，通过光影交织的设计创造出一片直面航空盛景的焕活空间。



舒适客房

300间时尚且现代的客房
大床客房169间
双床客房109间
套房客房22间



餐饮美食

3间不同风格的餐厅
厨艺-全日餐厅
御玺-中餐厅
思-大堂酒廊



健身游泳

24小时健身中心
舒适瑜伽教室
无边恒温泳池
可观赏机场航空景观



宴会会议

1间680平方米无柱宴会厅
1间260平方米无柱多功能厅
5间自然采光的商务会议室
配备多媒体显示及音响设备

机场与酒店

便捷
出行

酒店大堂直连T1航站楼出发大厅
酒店提供T2航站楼接驳车服务



扫码预订

咨询电话

021 2235 8888

中国上海市长宁区空港八路1号



AIRPORT JOURNAL 航空港

2025/09 NO.216

领航者人物志 PILOT FEATURE

国门一线的精密守护者

浦东机场海关物控查检二处“物控先锋”青年突击队

Precision Guardians at the National Gateway

“Pioneer of Material Control” Youth Commando, Second Material Control and Inspection Division, Pudong Airport Customs

08



上海航空枢纽的天路“筑路人”

民航空管系统工人先锋号

华东空管局空管工程建设指挥部

Builders of the Skyway for Shanghai Aviation Hub

Worker Pioneer Unit of the Civil Aviation Air Traffic Management System, CAAC East China Region Administration Engineering Construction Command

18



扎根一线默默奋斗，倾情奉献闪闪发光

上海市公安局国际机场分局首届

“最美机场公安民警”获得者

Silent Struggle at the Grassroots, Radiant Dedication with Devotion

Winner of the First “Most Beautiful Airport Police Officer” Award by the Shanghai Public Security Bureau International Airport Branch

28

目录 CONTENTS

目次 CONTENTS



机场漫步 AIRPORTWALK

生活品位 LIFE

行走视线 TRAVEL & TOUR

文化长廊 ART & CULTURE

36 让中转成为一场城市初遇
浦东机场“暖享系”服务指南
Make a Layover Your First
Encounter with the City
Pudong Airport's 'Warm & Enjoyable'
Service Guide

42 把外滩的精致搬进航站楼
——机场美食探店之鲑心和
Bringing the Elegance of the Bund
into the Terminal
——Airport Food Exploration: Sushi Kokoro

54 山间清景 云上故乡
Serene Mountain
Views, Hometown
Above the Clouds

56 城市，与美同行
行走于南昌路
City, Walking with
Beauty:
A Stroll Along
Nanchang Road

58 新疆之美
The Beauty of Xinjiang

生活品位 LIFE



行走视线 TRAVEL & TOUR



文化长廊 ART & CULTURE



46 几十载深耕 坚持传承“味与情”
——机场美食探店之唐宫
Decades of Dedication, Preserving
the 'Taste and Passion'
——Airport Food Exploration: Tang Palace

50 敦煌行记: 大漠深处的千年回响
Dunhuang Journey: Echoes of a
Millennium from the Heart of the
Desert

60 机场所见
Sights at the Airport

62 村外的水库和两兄弟
The Reservoir Beyond
the Village and the Two
Brothers

64 八一，向你们致敬
August 1, We
Salute You

65 夏至
Summer Solstice

66 长白山天池
Heaven Lake in
Changbai Mountain

封面摄影 善见
广告索引

封二 上海虹桥国际机场希尔顿酒店

05 四季申城之秋情
06 《航空港》杂志
39 节能 绿色 环保
40 美好生活的最佳航空保障
49 品质领先的国际航空枢纽
世界一流的机场产业集团
68 顾均辉战略定位咨询
70 上海机场城市航站楼

封三 上海机场贵宾服务
封底 节能 绿色 环保

您可以在以下场所取阅
《航空港》杂志

浦东机场候机楼
虹桥机场候机楼
上海机场贵宾室
上海虹桥国际机场希尔顿酒店
上海浦东机场华美达广场酒店
上海浦东华美达大酒店
上海机场虹珠花园酒店

AIRPORT JOURNAL

航空港

主管及主办 Published by :

上海机场 (集团) 有限公司 Shanghai Airport Authority

出版发行 Produced by :

《航空港 (中英文)》编辑部 Airport Journal

顾问 Consultant : 冯昕 Feng Xin 周浩 Zhou Hao

编委会 Editorial Committee :

殷亮 Yin Liang 徐浩 Xu Hao 王磊 Wang Lei 薛冬 Xue Dong 张煜 Zhang Yu 邢晓波 Xing Xiaobo

主编 Editor-in-Chief : 薛敏 Xue Min

责任编辑 Executive Editor : 杨桦 Yang Hua

美术编辑 Designer : 钱君岱 Qian Jundai

编辑部地址 Office Address :

中国上海迎宾二路 200 号 200335

No. 200, Yingbin 2nd Road, Shanghai, 200335

电话 Tel : (86-21)22343773

传真 Fax : (86-21)22343777

电子邮箱 E-mail : hkg@shairport.com

2025 年 09 月 总第 216 期

1988 年 10 月创刊 2025 年 9 月 30 日出版

国际标准连续出版物号 ISSN 1006-7310

国内统一连续出版物号 CN 31-1597/U

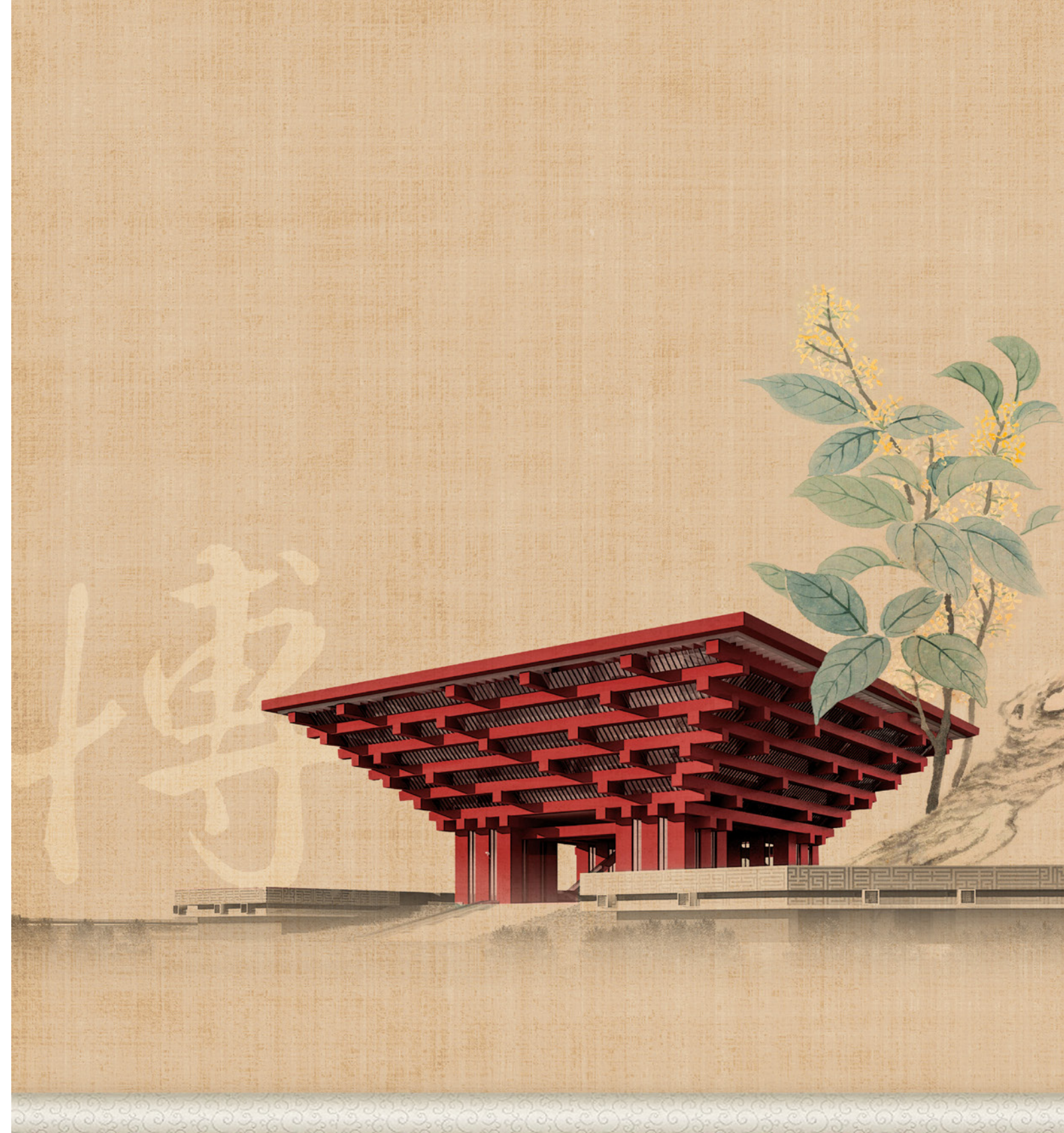
设计制作 Art Production : 上海三亚文化传播展示有限公司

印刷 Printed by : 上海雅昌艺术印刷有限公司

本刊已被 CNKI 中国期刊全文数据库收录, 其作者文章著作权使用费与本刊稿酬一次性给付。如作者不同意被收录, 请在来稿时向本刊声明。

任何单位如欲转摘、摘编或以其他方式使用在《航空港》杂志上发表的所有图文, 应取得本刊的书面同意, 如有违反, 本刊将依法追究其法律责任。

网刊 : www.HKGZ.chinajournal.net.cn



桂子月中落, 天香云外飘。



AIRPORT JOURNAL

航空港

www.HKGZ.chinajournal.net.cn

E-mail: hkg@shairport.com



广告独家代理：上海机场广告有限公司

Sole Agency: Shanghai Airport Advertising Co., Ltd.

广告监制 General Producer

徐康 Xu Kang

广告执行 Executive Editor

殷晓恩 Yin Xiaoen

编辑 Editor

张沁 Kris Zhang

主管 Advertising Manager

吴晓炯 Wu Xiaojiong

广告联系方式 Contact :021-68342183

地址：浦东机场海天五路 500 号 C 座

Add: Building C, 500 Haitian No. 5 Road, Pudong Airport



Precision Guardians at the National Gateway

“Pioneer of Material Control” Youth Commando,
Second Material Control and Inspection Division,
Pudong Airport Customs

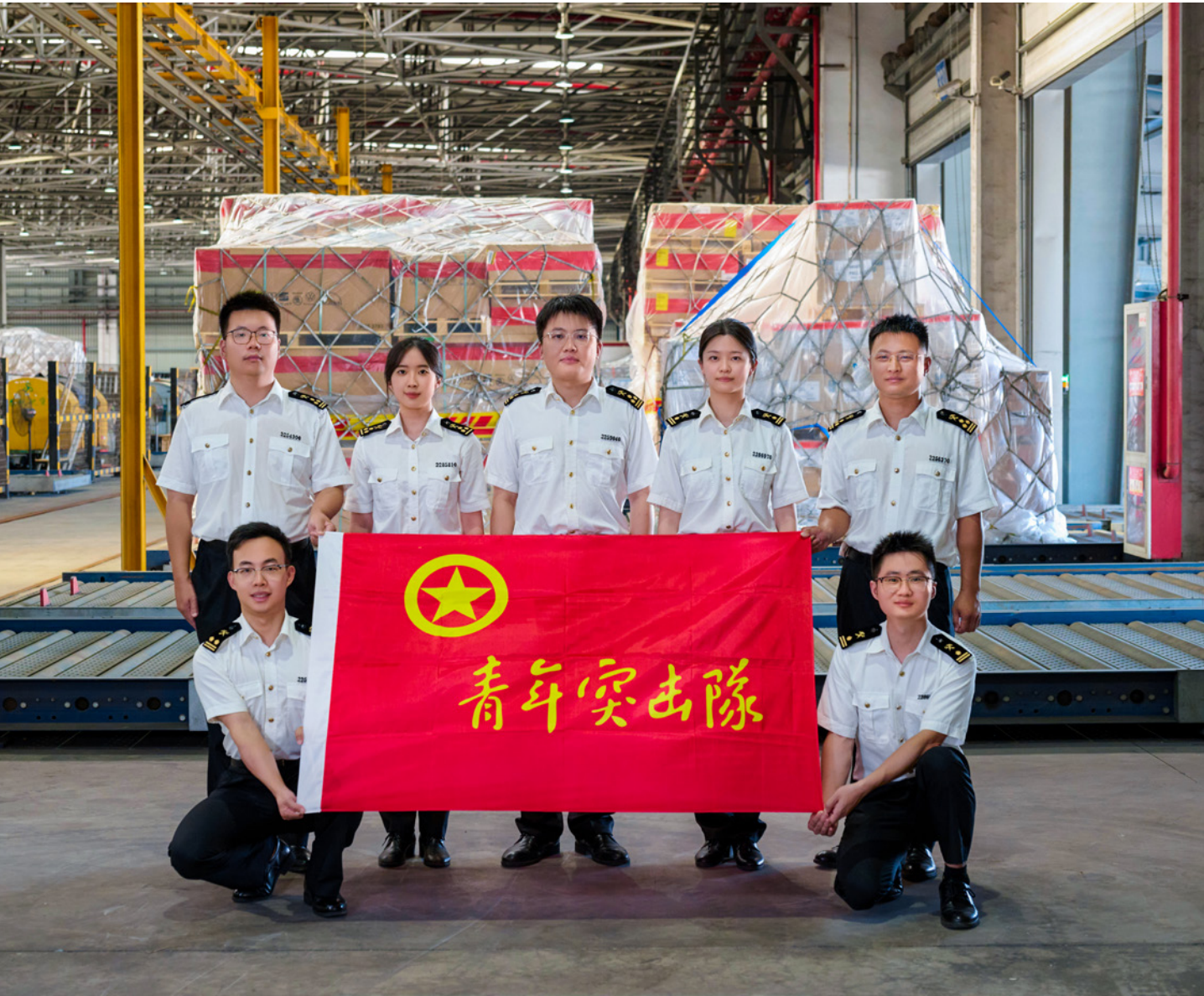
国门一线的精密守护者
浦东机场海关物控查检二处“物控先锋”青年突击队

撰文 / 李晔 摄影 / 善见

昼夜不息的浦东机场，是全球唯一客货运量均排名国际前十的机场。2024 年，浦东机场货邮吞吐量 377.8 万 t，排名全球第二，其中国际及地区货邮吞吐量 303 万 t，占全国 35%。

如此巨量的国际货邮中，既有来沪参赛的欧洲名贵“宝马”，也有一罐罐需要先入境、完成 CAR-T 细胞制备后复出境的肿瘤患者血液；既有海量彰显中国质价比的跨境电商货物，也有集成电路产业所需价高且娇贵的光刻机等。

所有这些进出口货物，在安全合规的前提下，无不透着对更短通关时效、更精密物流呵护的渴求。



今年 4 月，浦东机场海关物控查检二处抽调卡口监控科和团支部青年骨干，组建起“物控先锋”青年突击队。这个平均年龄 31 岁的 7 人团队，迅速投入口岸货物保障及放行，在支持世界一级方程式锦标赛中国大奖赛、环球马术冠军赛等顶尖赛事，以及服务上海生物医药等先导产业发展、攻坚智慧海关建设等重点任务中，以忠诚、担当、创新与奉献为底色，正谱写国门一线年轻关员“急难险重我先上”的青春华章。



赛马通关“零延时”

青年突击队成立后，遇到的第一件重大保障任务，便是 2025 上海环球马术冠军赛。这是国际马术联合会（FEI）认证的最高五星级赛事，也是中国内地举办的级别最高、国际影响力最大、观赏性最强的马术赛事。

参赛的特殊“运动员”——99 匹顶级赛马，分两个凌晨进境。首批 50 匹在荷兰集结，前往比利时烈日机场，搭乘卡塔尔航空航班，在多哈转机后，于 4 月 27 日凌晨 1 时 10 分抵达上海浦东国际机场，航程 16 小时。

需要强调的是，顶级赛马由大型全货机运载，机场需要事先为全货机预留大型机位，且为卸货方便，全货机旁往往还要再腾出一个机位。如此“奢侈”空间，在机场繁忙的日间是不可想象的。这也就解释了，为何货机多在深夜到港。因此，披星戴月、随时待命，保障集中抵达的重大赛事、重点项目物资高效通关，成为突击队的工作常态。

顶级赛马进境有严格的“走线”及“手势”——它们被装载于专为搭乘飞机而定制的马厩内，经 16 小时航程，抵达浦东机场后，马厩将整体卸于浦东机场提前准备好的专用马车，随后前往机场指定货站的特定区域进行换装。在货站，顶级“宝马”将由专业驯马师牵引出马厩，先行遛弯，完成喝水、排泄等动作后，再装上马

车，运往位于黄浦区的上海久事国际马术中心进境马隔离检疫场。此前，在马匹遛弯时，由浦东机场海关同步实施检疫查验，验核马匹数量、身份信息、健康状况等，在无异常后予以放行。另外，马匹抵达前及离开机场后，指定场所指定区域全部进行事先的预防性消杀和事后的终末消杀。

因此，在顶级赛马抵达前的两三个月，繁复的流程及点位确认、沟通协调工作就已经启动了。

浦东机场海关物控查检二处卡口监控科科长唐宁介绍，突击队要操心的事情包括但不限于：与航司、货代、货站、久事公司等一起，高频召开沟通会，通过桌面推演，明确运输动线、专人专车、指定区域等，从预防性消杀到马匹情绪管理预案，从专用动线设计到多部门协同机制，须明确各方职责，落实各项细节。另外，浦东机场海关本身还要对内进行跨部门的衔接确认，对外则与浦东海关、黄浦海关保持密切通畅沟通，确保监管高效严密。

今年 4 月 27 日凌晨，突击队队员们在岗位上待命，随时准备接收和响应指令。当首架载有赛马和马术用品物资的整包机抵达空港口岸后，队员们提前赶至货站，严格监督检查物资及其装载车辆是否符合海关监管要求，随后又仔细核对封志信息，每一个环节都确保监管到位，同时高效衔接海关监管工作和物



流过程,实现了赛马“零延时”通关。另外,赛马赛事物资,如兽药、马术用品、马具等,须向浦东海关申报。突击队又同步与浦东海关确认舱单和理货数据,通知相关企业及时向浦东海关申报。

4月27日及28日,“物控先锋”突击队完成了此次环球马术赛所有99匹赛马和总计152件15.2t马术用品物资的进境保障工作。参加首批赛马保障工作的突击队员周佳欣无比自豪,她说:“过去只在新闻报道中看到的国际顶级赛事,那时那刻,竟与我手中的单证紧紧相连。当看到装载着马匹和赛事专业设备物资的车辆在我们的保障下顺利通关时,参与感和责任感油然而生。”

这罐血与死神赛跑

“但凡有高关注度、高时效性要求的重要物资进出港,浦东机场海关都会跨前一步,设立专班保障,制定‘一企一策’保障流程。”突击队队长、浦东机场海关物控查检二处卡口监控科副科长杜凌宇说。

除了高贵“宝马”,与死神赛跑的肿瘤患者血液,同样需要浦东机场海关的精密守护。

今年上半年,有两批CAR-T细胞治疗患者血液单采物顺利进境再复出境,上海由此创新打通了细胞治疗产品的“出海”路径。

CAR-T细胞治疗,是指通过改造患者自体T细胞来治疗癌症。目前,上海已有药

明巨诺、复星凯瑞、科济制药等多家企业的CAR-T细胞治疗药品上市,其技术硬核,且在上海制备具成本优势,服务全球的商业前景广阔。

但困难在于,细胞治疗产品本身的生产、运输、储存工艺要求很高,而细胞治疗产品一般适用于经其他治疗无效或复发患者,患者生存期多以月计。也就是说,上海CAR-T细胞治疗药品要想服务境外市场,患者血液以及制备后的免疫细胞不仅要走通进出境道路,时间上也绝不可耽搁。

面对这一“地狱级”难题,特殊物品联合监管机制成为解题思路。2022年3月,上海海关、上海市经信委联合出台《关于试

点开展进出境特殊物品联合监管的公告》,将2020年7月在全国首创的十余部门联合监管机制试点范围从浦东新区拓展到上海市,将试点对象从“进境”覆盖到“进出境”。2022年8月,《上海市生物医药特殊物品进出境联合监管机制工作指引(试行)》,又进一步明确实施了实施路径。

今年2月21日,一袋淋巴瘤患者的血液单采物,从香港国际机场发出,于上午10时飞抵浦东机场。浦东机场海关物控查

检关员实行即到即办,保障该票特殊物品顺利入境。该患者血液单采物凭借联合监管机制综合评估意见和企业申请,免于辐射检查。随后,这袋血液单采物被第一时间送往复星凯瑞位于浦东新区的细胞工厂。其间,浦东机场海关完成了多环节接力,从航班自香港起飞算起,血液单采物12小时内即抵达企业细胞工厂。

3月13日,复星凯瑞细胞工厂制备完成的CAR-T细胞治疗药品(阿基仑赛注射液)



从工厂装运,送往浦东机场,于3月14日搭乘飞机前往香港。国内首创的上海生物医药特殊物品联合监管机制,第一次打通了细胞治疗原料和产品“先进再出”的闭环。

智慧海关的破壁者

除了支持上海重大赛事和上海新质生产力发展,攻坚智慧海关、创新监管模式,始终是“物控先锋”突击队的念念不忘。

浦东机场西货运区六号地块智能货站建设就是一项工作重点。“队员们经常深入智能货站一线调研,大家在一起热烈讨论,场地怎么建、技术怎么用、监管如何创新等关键问题。”突击队员汪雨薇说。

突击队员见证了浦东机场海关以“数智”为笔、让创新监管服务不断复制延伸的生动历程。

在上海市推进上海国际贸易中心建设领导小组发布的《推动上海国际航空货运枢纽高质量发展行动方案(2023—2025年)》,明确要求“大力发展货运中转业务”“支持浦东、虹桥两场发展空运货物互转业务”。2023年12月28日,一批拟出口荷兰的总重2.46t的电子产品,搭乘国内航班自广州起飞,落地上海虹桥机场后,随即搭载专用车辆,前往浦东机场西区货站专用收货点,并于第二天上午7时搭乘国际航班前往目的地阿姆斯特丹。

这一丝滑操作的特别在于,货物被海关施加了安全智能锁,专用车辆也加装了视频监控设备、GPS定位系统电子标签识别等,配套设置了安全智能锁异常预警、车辆轨迹偏离预警等在途监管和处置手段,构建起可视、可查、可控的两场海关联动监管模式,实现了“管得住”与“通得快”双重管理目标。

此举也标志着,上海空港口岸已走通首票在浦东和虹桥两大机场经转运模式出口货物。这一创新,有效发挥了两场航线网络协同优势,可统筹国内国际航班运力,提升航空货物中转操作时效,降低货物损耗风险,节省企业物流成本。根据记录,首票货物从



虹桥机场到浦东机场的陆路运输用时 1 小时，从转关驳运到出口待装机，共用时 4 小时 40 分钟，较传统模式节约超过 4 小时。

该“两场首票”，让上海近邻苏州兴奋起来。于是，依托上海海关创新设计的安全智能锁平台及途中监管系统，“物控先锋”青年突击队全身投入浦东机场前置货站改革实践。今年 4 月 7 日，全国首个跨省市、跨关区的航空前置货站——“上海机场—苏州前置货站”，在苏州工业园区综合保税区启用。

该货站是在沪宁两地海关数据互联互通基础上，以科技赋能强化途中监管，为全国智慧口岸建设提供长三角样本。在苏州前置货站，相关货物通过智能化系统，可无缝衔接上海浦东国际机场口岸并快速出口。也就是说，货物在苏州“家门口”完成查检等前置作业后，可直达上海浦东国际机场，实现“即装即出”，企业地面物流成本降低 10% 以上。

这一创新实践获得货主普遍点赞。货物配置了安全智能锁，运输途中只要规范操作无异常，抵达空港后，就能在海关指定围栏内，由货车驾驶员通过专门的移动终端申请自动解锁，大幅减少了人为实际干预，无押车成本和等待成本，货物即便深夜抵港也能毫无压力地无感通关。

目前，从苏州前置货站经浦东机场出口货物每月超过 50 票。

有了“两场转运”和“上海机场—苏州前置货站”的成功实践，浦东机场海关加快创新步伐——今年 7 月 28 日，上海机场—松江综保区前置货站正式开展出口业务试运行。试运行首日，首单跨境电商货物通过前置货站顺利完成从报关、航空收运、组装、监管驳运到抵达机场的流程，整体通关效率提升 30%，物流成本降低 15%。据介绍，上海机场—松江综保区前置货站支持的货物形态更为多元，既有综合保税货，也有跨境电商货。正是海关自我加压、创新监管、模式优化，让货物物流翻出了“花样年华”，

实现了降本增效。据悉，昆山前置货站的试点也已呼之欲出。

另外，针对跨越全球的国际中转货流，浦东机场海关积极响应海关总署等部委联合发布的《关于进一步促进航空口岸通关便利化若干措施的通知》，于今年 3 月 30 日在浦东机场实现了全国首票分运单级国际中转“换单”业务。

所谓分运单级国际中转“换单”模式，打破了传统的由总运单“一单到底”的中转运输模式，允许全球货代企业自行优化组合进出境航班，让换运单、跨航司、跨监管区域的国际中转货物实现顺畅无碍的进出港，为企业提供了更丰富灵活的航线航班选择，运输成本更优。

数据显示，今年前 7 个月，浦东机场国际中转货量 13368t，同比增长 130%；7 月单月，浦东机场国际中转货量 3787t，同比增长 265%，再创单月历史新高。在浦东机场海关为国际中转货物高效搭建“空中桥梁”的过程中，“物控先锋”青年突击队留下主力的身影。

浦东机场货站生产部的员工们，但凡提及“物控先锋”突击队，无不交口称赞。在他们眼中，突击队是一块金字招牌。

他们说，赛马、赛车、高精尖货物等，往往掐分算秒——车展中的豪车，前脚刚在法兰克福车展上秀毕，紧接着就赶来上海，展出后又可能马不停蹄赶往汉堡、日内瓦等下一站，时间紧凑，货物本身在口岸逗留的

时间被一再压缩。然而，近年来，对时效有要求的重要货物越来越多地选择了从上海浦东机场口岸进出口，形成了一种马太效应。

这种被企业口口相传的口碑，离不开浦东机场海关每一次为货物保障而“死抠”流程细节，也藏在了“物控先锋”突击队无数次彻夜不眠的值守中。这群 31 岁的年轻人，用 24 小时在线的精密守护，定义着国门一线海关监管的质量、效率与速度。



Builders of the Skyway for Shanghai Aviation Hub

Worker Pioneer Unit of the Civil Aviation Air Traffic
Management System, CAAC East China Region
Administration Engineering Construction Command

上海航空枢纽的天路“筑路人”

民航空管系统工人先锋号
华东空管局空管工程建设指挥部

撰文 / 钱肇 摄影 / 善见



2025 年暑运高峰刚刚结束，国庆中秋黄金周长假的出行热潮又将来临，上海的民航事业正随暑运收官传来喜讯——

7月至8月，上海浦东、虹桥两大机场共保障航班起降 14.7 万架次，同比增长 3%；保障进出港旅客 2417.7 万人次，日均 39 万人次，同比增长 5%，航班量、客流量均创历年暑运最高纪录。今年 8 月 15 日，上海机场单日客流量达到 42.1 万人次，创下上海的民航旅客单日客流历史最高纪录。而在整个民航上海区域和上海终端，航班保障同样创下多项新高，华东空管局空管中心区域管制

中心暑期日均保障航班 7598 架次，同比增长 4.8%；7 月 31 日，华东空管局空管中心终端管制室单日保障航班达 3431 架次，创历年新高。

上海航空枢纽与上海的空域，能够忙而有序，有足够的资源保障创下新高的暑运旺季，离不开一套从零米机坪到万米高空、顺畅高效的民航“天路”为之全力赋能。而担负着华东空管局各项空管项目建设的空管工程建设指挥部，正是这样一支为上海航空枢纽给力筑造天路的“筑路人”团队。



上海区域管制中心二期工程管制楼效果图

精准发力，助“高效虹桥”持续提速

指挥部执行指挥长沈力告诉记者，空管工程建设指挥部隶属民航华东空管局，主要从事上海地区和华东空管局所属 10 个空管分局（站）航空交通管制基础设施的建设实施管理工作。

多年来，指挥部参与并完成上海浦东国际机场空管设施建设、上海虹桥国际机场空管设施建设、上海区域管制中心工程、北京—济南—合肥—厦门航路改造工程、上海—广州沿海航路、长三角雷达管制工程、东部地区主要航路雷达管制、民航通信网工程（华东地区）等重点工程。早在 2003 年，其所负责的空管上海区域管制中心工程，就荣获上海市建设工程最高荣誉“白玉兰奖”。此后 20 多年的持续接力中，这样的高水准一以贯之。

“跑了全国好多机场，在虹桥机场出行，特别高效、快捷、方便！”这是不少旅客对上海虹桥国际机场的共同点赞。空管工程的赋能、空管工程建设指挥部“筑路人”团队的专业助力，在其间扮演着不可或缺的重要角色，中国民航首套跑道端绕滑道在虹桥机场的建成投用，便是这份重要性的缩影。

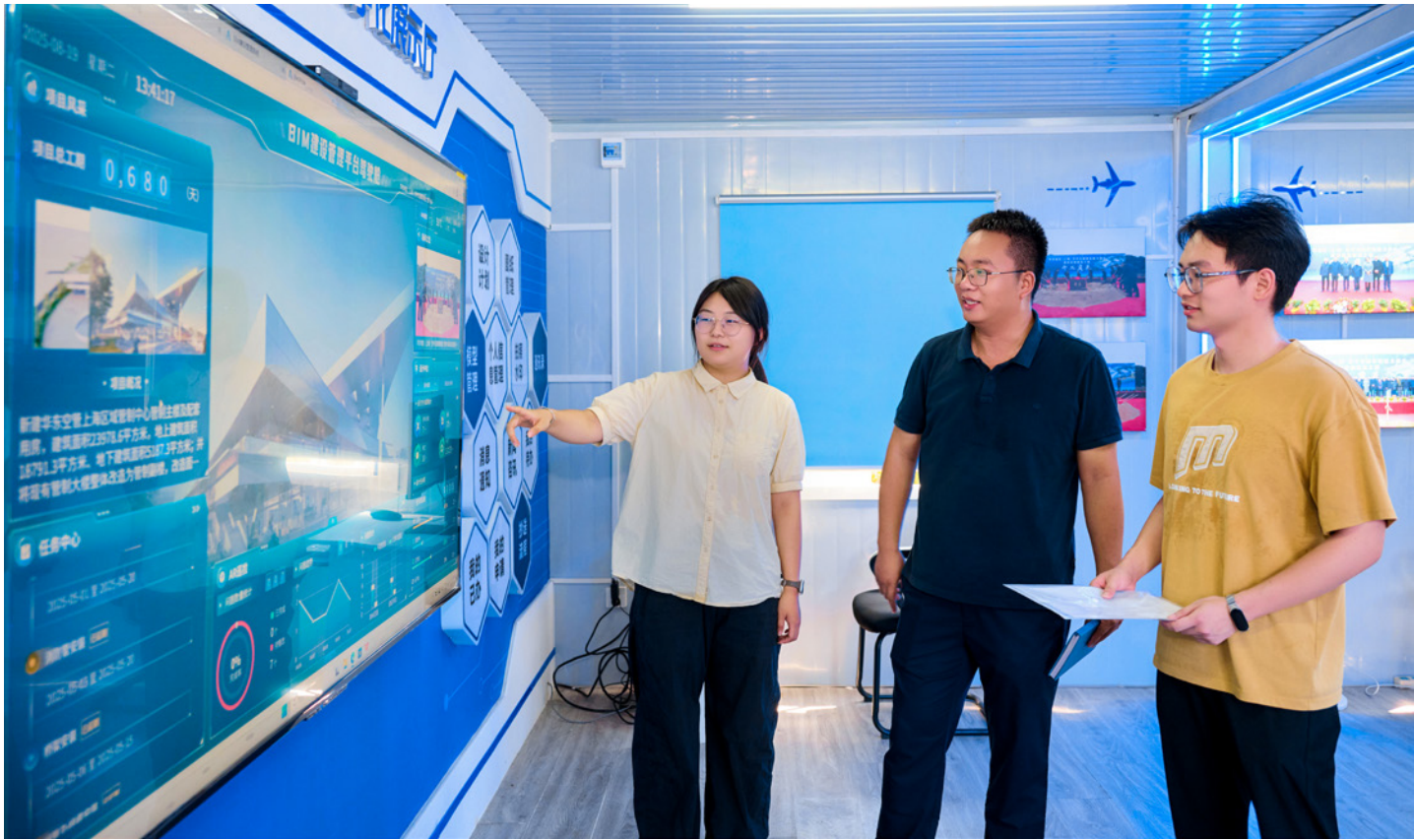
2021 年 12 月 2 日，上海虹桥国际机场北绕滑道投入使用，与当年 10 月 9 日先期投入运行的南绕滑道一起，标志着中国民航首套跑道端绕滑道系统正式全面投入运行。该绕滑道历经近两年的建设，能够减少虹桥约 70% 的落地航班穿越起飞跑道情况，在提升跑滑安全运行裕度的同时，机场离港航班等待时间能够进一步缩短。

不少旅客在航旅出行中，都遇到过这样的疑惑：飞机已经降落

机场，廊桥看似就在不远处，航班却过了不少时间才得以靠上、自己才能下飞机。这一现象背后，其实是管制部门为了确保航空器安全、避免跑道入侵而必须做出的安排。不过，如何在保证、甚至提升安全水平的前提下，尽量使得效率提升，让旅客的出行体验更顺畅，也是民航孜孜以求的目标。正是为了助力以效率著称的虹桥机场更好迈向这一目标，华东空管局决定在虹桥实施全国首例千万级机场近距跑道绕滑模式，围绕跑道端绕滑道系统项目，空管工程建设指挥部担当了建设任务。

虹桥机场的绕滑工程要顺畅实施，消除途经 B 平滑北延伸段的航空器对现有虹桥机场全向信标 / 测距仪台信号产生的影响，确保机场绕滑道工程实施后全向信标 / 测距台和塔台系统能够正常运行，是必须守护的安全红线。

负责项目的指挥部工艺设备室 2020 年 6 月起接手虹桥机场绕滑道系统安全改造空管工程，负责了虹桥机场全向信标 / 测距仪台的设备采购安装调试、反射地网和方舱的建造，以及塔台电子进程单系统的升级改造。由于建设地点位于虹桥机场东跑道中心线北延长的净空保护区内，限高要求给建设工作带来诸多不便，施工团队积极与有关部门沟通协调，只在夜航结束后进行吊装，白天施工时也时刻注意将施工作业面控制在限高以下。经过不懈的努力，最终保证了虹桥机场绕滑道如期投入运行。虹桥机场全向信标 / 测距仪台还因优越的地理位置和现代感的造型，成为广受公众、飞友喜爱的“网红”摄影打卡点，打造为航空文化传播的独特载体。



虹桥机场空管管线改造工程是又一项赋能虹桥机场效率提升、同时考验施工精细化能力的项目。

项目负责人章颢告诉记者，空管管线改造工程能大幅提高虹桥机场空管通信传输能力，保障空管管线设施性能，满足通信网络的容量增长需求，最终服务于机场高效运行。然而，由于施工地点位于飞行区内临近跑道的区域，因此必须在夜间结束后才能进行施工作业、凌晨5点前就得撤离，且地下管线错综复杂，涉及航油、消防、灯光、空管等，稍有不慎就影响机场运行。项目队伍积极协调机场、施工单位、运行单位等相关方，踏勘现场制定施工方案和计划，办理施工手续，管理施工现场。该项目于2022年3月顺利投产，为空管高质量发展奠定有力基石。

打造范例，在全国客流最大机场为空管塔台“心脏搭桥”

2025年春天，浦东国际机场，随着指挥层临时配线架和线缆完成拆除工作，自2024年5月开始筹备、历时近一年的上海浦东国际机场航管楼塔台指挥层改造工作圆满完成。此次改造不仅是浦东塔台保障能力的一次重大升级，更是中国民航在超大型机场运行保障领域的一次重要突破，通过改造，塔台这一浦东机场关键的管制中枢重焕青春，信息网络大幅提速，相当于给塔台进行了一场“心脏搭桥”手术。

浦东机场是2024年全国客流量最大的机场，也是中国民航最大的货运枢纽。繁忙运输的另一面，是自1999年机场开航以来，塔台管制设备已服役近三十年，虽经多次局部改造，但受限于早期



设计，已难以满足现代航空运输的高效、安全需求。此次改造以“提升运行效率、筑牢安全根基”为目标，旨在为服务枢纽运行注入新动能。

面对浦东塔台“一刻不能停、一毫不能错”的巨大安全运行压力，担当改造任务的华东空管局工程建设指挥部以高度的责任感和使命感，从2024年5月起便着手制定方案。为确保施工不影响航班正常运行，指挥部改造团队决定利用2025年“两会”保障结束后至暑运前的这个极短窗口期，完成这个“看似不可能”的改造任务。

参与该项目的工程建设指挥部工艺设备室副主任陆炫告诉记者，指挥部从项目启动之初便确立了“安全第一、稳中求进”总基调。通过“三步走”策略——前期精细规划、过程动态管控、关键节点攻坚克难，指挥部科学分解任务，制定分阶段施工方案，并组织各参建单位反复论证安全性、可行性，最终确定了“分步替换、临时链路保障”的模式，精准测算每日可作业时间，确保改造与运行“零冲突”。

临时设备安装与测试是工程的第一步，也是确保后续施工安全的关键。指挥部采用“镜像复制+双路由热备份”改造方案，通过

高强度运行检验临时链路的稳定性，最终实现临时链路零故障，为后续改造奠定了坚实基础。

此后，围绕塔台的东侧、西侧、南侧三处席位区域，改造团队既争分夺秒、又精雕细刻，先将三处席位先后转移至临时区域，然后将正式使用区域改造完成、再将席位切回，实现全程切换丝滑，确保指挥不中断、安全无漏洞。彼时的改造中，东侧席位施工窗口每日不足4小时，西、南席位的搬移，则涉及多席位并行运行，临时线缆布放量高达20800m，相当于完整安装两次浦东塔台的工作量，指挥部以“零差错”为标准，施工团队通过下沉主机和单输入双输出配置，实现了内外侧设备的3天并行运行，大幅提升切换安全性，最终完成临时区域与施工区域的切换。

而仅仅零差错切换，远不是席位改造的全部——通过此次更新，管制席位实现了模块化管制桌设计，科学划分显示区、通信区和操作区，并优化席位布局，使管制员视野更开阔、操作更高效；更新后的管制工作区域还实现了双层桥架设计，彻底解决了线缆杂乱问题，为未来扩展预留充足空间。

最终，在6月24日，改造工程圆满收官。





在浦东机场塔台改造这一复杂系统工程中，工程建设指挥部作为核心统筹单位，充分发挥了“中枢大脑”作用，以科学的管理体系、高效的协调机制和强烈的责任担当，确保了工程安全、质量、进度全面受控。工程建设指挥部协同空管中心、技保中心、气象中心、维修中心、网络公司等各单位每日召开协调会，动态解决技术接口、资源调配等问题。指挥部成立专项质量安全督导组，对每一环节实行“双验收”模式，即施工方自检加指挥部复检。指挥部以“党建+重大



工程”为抓手，组织党员构成的“云龙突击队”带头冲锋在施工一线，确保工程如期交付，生动诠释了“党业融合凝人心，砥砺奋进谱新篇”的初心使命，完成了一场堪称行业范本的航空枢纽塔台“心脏搭桥”。

精耕管理，赋能空管项目建设于无声处

一个空管项目的建设，能否实现安全、优质、高效，不仅仅需要设计、建设领域的技术水准，还有赖于更大范围、更长周期里的管理能力，从项目开始前、到项目进行

再到项目收尾后，从预算管理、到安全管理、再到档案管理……华东空管局空管工程建设指挥部已经在管理能力的各维度上，走在全行业前列。

截至 2024 年年底，指挥部共完成编制 6 本工作手册，包括 1 本指挥部工作手册和 5 个科室的工作手册；完成编制程序文件 1 个，工作文件 103 个，涵盖体系、行政、党群、业务、安全、应急预案六大类别，确保不同科室、不同岗位的员工都能根据自身工作内容，查找到适合的体系文件，作为指导工作的依据。

安全生产是工程建设的核心，指挥部目前共有 12 个安全管理类工作文件和 6 个应急预案，并按照不同类别编制了 18 个安全检查单，涵盖工程建设各方面、全过程，上述检查单已在华东地区（上海）空中交通管制能力提升基础设施建设工程中投入使用。

2025 年 6 月，民航华东地区管理局发布 2025 年第一期华东地区机场建设管理风险提示，要求各单位按照华东空管局空管工程建设指挥部档案管理经验，落实工程资料管理工作。行业管理部门以这一形式，对工程建设指挥部的档案管理给予了积极评价和充分肯定。

华东空管局空管工程建设指挥部的工程档案工作主要由三部分组成：一是开展华东空管局法人项目前期资料的收集和组卷，二是项目启动后做好开工前档案交底工作及日常档案管理，三是在竣工验收前完成档案汇总、并在完成项目档案编制后向华东空管局档案馆进行移交。

2018 年至 2019 年，空管工程经历了多次验收、竣工决算、决算评审、内控检查，均对工程档案管理提出了更高的要求。指挥部深知，工程的施工资料是工程建设过程真实、全面的反映，对控制工程质量有着至关重要的作用。在近 6 年时间中，指挥部以问题导向，逐步优化档案工作流程，并将好的工作方法通过档案轮训传授至华东空管局所辖十个分局站的工程档案管理员。在这一提



升过程中，指挥部围绕工程档案管理，持续打磨、完善流程——

建设工程的开端往往以初步设计批复为标志，但对档案工作而言，在初设批复之前，档案就已经产生了。指挥部因此提出，要把档案工作做在建设的前面，确立档案在建设项目管理中的重要地位；其中，首先是开工前建立健全档案管理规定，提高所有项目经理对档案工作的认识，通力协作；同时还要把对档案的要求约定在经济合同里，把档案工作的重要性与支付关联起来；此外，工程开工前，档案工作人员即随同项目组去施工现场开展档案交底工作，并要求参建单位结合本项目实际制定项目部档案工作计划，以此作为施工资料过程性检查的重要依据；担负档案工作的指挥部二级项目经理刘健还告诉记者，相关人员也会定期下工地，协同项目经理对施工单位和监理单位现场资料进行检查。

在工程建设的管理中，资金预算的管理能力，重要性不言而喻。2019 年至今，指挥部资金预算执行率常年维持在 98% 以上。

这一优秀的指标，得益于指挥部的预算精细化管理。经过十几年的经验积累和技术沉淀，指挥部通过动态账目管理，实现了资金支付的实时更新；依托与财务系统的技术对接，实现了概、预算管理一体化；还通过主动询问服务，紧密联系现场进度，将“一报预算就加班”的被动管理痛点转变为“时时放心不下”的主动管理特点。

值得一提的是，空管工程建设指挥部已将所属项目管理室打造成预算工作的“预警机”，通过采购计划和进度计划管理形成对工程建设项目采购总体的“态势感知”，提前预判政府采购预算分类需求，并提前主动干预政府采购预算分类下达数；管理室还主动协调华东地区共建项目采购预算分配，并提前设计多重方案，提前做好采购准备工作，

保障采购工作按计划推进、按规章办事。出色的预算管理能力和预算管理能力，保障了空管建设事业中的“兵马未动，粮草先行”。

如今，华东空管局空管工程建设指挥部已经建成空管人才聚集的高地，人员专业涵盖了管制、通信、导航、监视、气象、财务、工民建、档案等。现有 39 人中，党员比例 89.7%，中高级技术职称 32 人，35 岁以下青年员工 34 人，成为一支凝聚力强、技术扎实、充满活力、能打胜仗的队伍。近年来，团队先后荣膺 2021 年上海市建交委“建设先锋”党组织建设示范点、2024 年民航空管系统“工人先锋号”等荣誉。

当前，随着浦东机场四期、上海区域管制中心扩建等项目的推进，上海民航事业发展的新航程正在开启，而华东空管局空管工程建设指挥部的“筑路人”们，也正为此持续奉献着智慧和力量。💡

Silent Struggle at the Grassroots, Radiant Dedication with Devotion

Winner of the First “Most Beautiful Airport
Police Officer” Award by the Shanghai Public
Security Bureau International Airport Branch

扎根一线默默奋斗,倾情奉献闪闪发光

上海市公安局国际机场分局首届
“最美机场公安民警”获得者

撰文 / 金志刚 摄影 / 善见

奋进新征程 建功新时代



最近，上海市公安局国际机场分局首届“最美机场公安民警”评选结果新鲜出炉，蒋佳明、李庆松、张凯俊三名来自基层一线的优秀民警，成为首届“最美机场公安民警”荣誉获得者。

国际机场分局组织开展“最美机场公安民警”系列评选活动，计划每年上、下半年各开展一次评选，每次评选3名。该评选活动从一开始就确定了“倾斜基层一线”的原则，推选长期扎根一线倾情奉献的先进代表，评选条件第一条就是“在国际机场分局工作5年及以上的在编在职民警，政治过硬、素质全面、成绩显著、群众公认，在本条线、本部门发挥标杆效应明显，具有一定的荣誉积累”，评选流程由各部门申报、政治处审核，历经分局民警票选、驻场单位评选和分局领导推选等环节，最终报分局党委审议通过。

正如“最美机场公安民警”评选要凸显的主题——“点亮民警闪光点”，现在就让我们走近这三位民警，发现他们各自身上都有哪些“闪光点”。



张凯俊：“空港铁骑”突击队带头人

铁骑一跨，服务一路；满腔热情，风雨无阻——这就是国际机场分局交通管理支队浦东交通管理大队警长张凯俊的工作日常。37岁的他，作为大队青年骨干及浦东片“空港铁骑”突击队带头人，坚持用真心真情待人，用勤恳踏实铺实浦东机场交通安全根基。

“除了机坪和候机楼内部，浦东机场周边的地面道路、高架道路甚至施工道路，都

是我们的职责范围。”张凯俊说。他带领大队青年民警在做好为民服务的同时，结合浦东机场交通管理重点，充分发挥“空港铁骑”最小作战单元机动性、灵活性，持续开展“砺剑-2025”易致祸易致乱交通违法专项整治行动，为浦东机场道路交通安全、有序保驾护航。

坚持服务人民，从点滴小事做起

从警13年来，张凯俊始终坚持为民理

念，在平凡的岗位上，用心做事，用力成事，带领青年骨干从点滴小事做起，为广大旅客、驾驶员以及驻场单位排忧解难。

7月18日中午，张凯俊与往常一样，驾驶着警用摩托车在辖区开展交通管理工作。突然，挂在右肩的电台传来呼叫声：“报告警长，在浦东机场T1景观路的景观河边上，有一位女士情绪激动，无法正常沟通，现在正坐在景观河边，有轻生可能。”接到警情后，张凯俊充分发挥摩托车机动性能，第一时间赶到现场，带领现场执勤的协勤队员先期安抚当事人情绪，并协助后续到场增援的场区派出所民警果断将其控制，带离河边，消除了一起轻生隐患。

为进一步做好驻场单位运营保障，张凯俊带领“空港铁骑”突击队员落实叠加巡逻管理机制，对驻场单位进出口违停多发点位开展日常巡逻管理，确保驻场单位员工车辆安全通行。同时，在机坪内廊桥需要进出机坪进行维保时，张凯俊都会在沿线道路进行保障，并做好收尾与临时封控工作，确保运送廊桥车辆通行路线安全、畅通。2025年至今，张凯俊总计发现并安全带离误入高架道路人员4次，帮助迷路驾驶员指引方向40余次。

坚持严格执法，从真抓实干做起

从警以来，张凯俊埋头苦干，在规定的勤务时间里，无论是指挥交通，还是纠处违法，总能看到他忙碌的身影，就像一台上紧了发条的“发动机”。他真抓实干，积极参加单位组织的集中整治行动，尤其是面对每一位交通违法当事人，都按照规范流程进行执法告知，既释法、也讲理，直到当事人心服口服。他科学巧干，把常用交通违法和重点交通违法等两类代码熟记于心，现场查处交通违法行为时信手拈来。

2025年以来，张凯俊带领大队青年民警以单兵作战和集团式作战相结合的方式，持续开展“砺剑-2025”易致祸易致乱交通违法专项整治行动。其间，张凯俊以浦东机



张凯俊也充分展示了青年民警应有的干劲，克服长时间、高强度工作带来的身心疲劳，始终以认真的工作态度、饱满的精神面貌投入各项工作中，受到了领导和同事们的认可。

每每遇到恶劣天气、重大任务保障需要有民警加班加点时，张凯俊总是说：“我还年轻，我来吧。”平实的言语，体现的不单单是他对同事的体恤，也是他对公安事业的热爱和责任。在日常工作中，张凯俊总是告诫自己要耐心细致、脚踏实地、敢于担当，通过不断调整自身工作状态和心情，做到仔细倾听、耐心解释、为民着想，因为他深知穿上这身制服，代表的就不是个体，而是整个警队形象，只有将心比心才能做好沟通、解决问题。

去年夏天的一天，张凯俊正骑着摩托车巡逻，电话传来呼叫：有人报警称在浦东机场附近看到一个老人，骑着一辆破旧的自行车在高架道路上，非常危险。张凯俊立马骑着摩托车，往目标方向寻找，找到时那位80多岁的老人已骑行至浦东机场T2出发层，彼时老人已明显体力透支，而且说不清家庭住址、家属电话号码等信息。通过多方寻找，张凯俊和同事们终于联系上老人的亲属，老人最后也有惊无险地被接走。



场启航路、机场大道等主干道以及南片T3航站楼施工区域为主要巡逻点位，带队强化非机动车、施工车等重点车辆交通违法严查严处工作。

夏季入伏，烈日当空，张凯俊依旧坚持驾驶两轮摩托车开展巡逻管理。途中，他的眼里始终有“活”，看到交通违法行为时便会主动靠边停下揽活；执法完毕后，摩托车坐垫经过几分钟的暴晒，已经烫得没有办法坐上去，但他拍了拍座位，仍坚持坐了上去，一个班头下来，执勤服早已布满盐霜，湿了又干、干了又湿。问及高温下执勤辛不辛苦

时，他说：“交警有哪个不被晒黑的，这就是我们的工作。”手臂上的“熊猫”配色，就是张凯俊辛勤付出的证明。

坚持身先士卒，从主动请缨做起

自2016年“交通违法行为大整治”行动开展以来，张凯俊从一名交通管理“小菜鸟”成长为了一名独当一面的青年骨干。在2023年支队“空港铁骑”突击队成立后，张凯俊更是成为了浦东片的带头人，带领成员们用脚踏实地的态度一步一步去实践、探索摩托车巡逻管理新模式。在日常工作中，



蒋佳明：“虹源女飞警”带头人

今年 39 岁的蒋佳明，性格开朗，生活中她喜欢健身，专业到考取了健身教练资格证；还喜欢烘焙，玩笑说“能烤出虹桥机场最好吃的面包”。而作为虹桥候机楼治安派出所内保管理警长，今年初她带领另外 3 名年轻女警，打造了“虹源女飞警”工作室——“虹源”指的是虹桥机场 T1 和东片区，这是虹桥候机楼治安派出所的职责范围，“‘飞警’的‘飞’字，一是契合我们的工作与航空有关，二是想打破‘女警做内勤多’这种刻板印象，我们也要‘飞’在外面，冲锋在前”。

日常工作中，蒋佳明带领团队，探索“更智慧、更高效、更暖心”的新型警务服务管理模式，聚焦“矛盾解纷、反诈防阻、涉企管理、护苗成长”等工作重点因地制宜精准施策，为虹桥机场安全稳定提供了强有力的智力支持和行动保障。

矛盾纠纷的“解铃人”

在涉企矛盾纠纷隐患排摸工作中，蒋佳明秉持“跨前一步、把握主动”的工作原则，及时掌握可能影响虹桥机场安全运行的不稳定因素，并积极落实矛盾纠纷化解，将一件件“金刚钻”化为“绕指柔”。

今年 5 月，虹桥机场东片区一名外来务工人员不幸意外死亡，死者家属一方面情绪激动，另一方面对赔偿方案缺少法律援助。面对死者家属和用工单位之间可能爆发的严重冲突，蒋佳明紧急启动“三所联动”机制，请程家桥街道司法所和相关律所一起提前介入。同时，采取“背对背”调解策略，分别与家属和涉事企业代表单独沟通，“背对背”调解连续攻坚 9 小时，最终促成双方达成赔偿协议，由涉事企业分三期支付赔偿总额。

虽然协议签署了，但是蒋佳明的工作没有停止。由于涉事单位投保的意外险理赔流程冗长，理赔手续复杂，她预判到死者家属

可能因为等待时间过长出现情绪波动，及时介入安抚、释法说理，一方面预防发生家属不法维权的情况，另一方面让甲方单位督促跟进协议如期履行。直至 8 月 19 日，全部理赔款到位，事件闭环，得到双方一致认可，有效消除了可能影响机场正常运行的重大风险隐患。

反诈防阻的“智多星”

2018 年进入辖区管理工作岗位以来，蒋佳明将传统的反诈防阻工作注入了创新的基因，她搭建了派出所公众号平台，制作了 210 期原创推送，让安全知识成为驻场员工手机里的“随身锦囊”；工作室的反诈工作在她的带领下也有了许多创新的表现形式，比如公共 WIFI 登陆界面的反诈弹窗、反诈手推车等；她与“东航那杯茶”合作推出“联名款”，在纸杯上以女警的可爱卡通形象，让反诈标语以更可亲近的形式进入旅客的视



野；她还与春秋航空合作推出反诈主题航班，在万米高空进行 5 分钟反诈宣讲……丰富的反诈宣传品和互动式的展示活动，只为让晦涩的反诈知识变得通俗易懂，让反诈知识真正入脑入心。

除了创新形式的反诈快闪之外，蒋佳明依然坚持为驻场单位开展反诈集中授课。今年以来，开展靶向集中授课就达 8 场，使得 670 余名驻场员工从中获益。

今年 3 月 19 日 9 时许，辖区工商银行有一位老人执意将存折内 90 余万一次性取出，却拒说理由，很有可能遇到了诈骗。蒋佳明第一时间到场处置，耐心向老人普及反

诈常识的同时，通过综合指挥室民警联系其儿子进行核实，得知家属并不知情后，反复劝说直至其放弃取款，有效消除了老人巨额养老金被骗的风险，获家属诚挚感谢。

一系列精准有力的反诈举措成效显著，辖区电信网络诈骗案件同比下降 50%，为驻场员工与旅客群众的“钱袋子”稳稳加上一把坚实的“安全锁”。

守护安全的“啄木鸟”

作为实有人口工作的牵头负责人，蒋佳明创新推行辖区“实有人口居住点线上报备”制度及“刀工具统一登记保管制度”，并定

期组织开展夜查和突击检查，及时督改隐患，确保辖区实有人口及时报备更新，切实保障机场一线员工的人身安全。

在涉企检查中，她注重把控企事业单位内部安全风险要素管理，组织派出所社区警组开展刀工具、易制毒品、燃气管道、空置房屋、非机动车等专项小切口清查整治，2025 年上半年共计排摸督促整改治安、消防、反恐等各类安全隐患 56 处，切实降低了机场企事业单位安全风险。

机场辖区里的小风险、小隐患，如果不能从源头上遏制，很容易转化成治安或刑事案件，酿成大事端。辖区民警就得像医术高明的中医一样善治未病，对那些可能危及机场安全的隐患抓早打小。对蒋佳明来说，比起开车巡检，她更喜欢用“11 路公交车”，有时候走路多看看还真能发现点问题。

有一次，蒋佳明在和某单位的保安“话家常”，他跟她反映隔壁单位有好几次将石块抛出墙外，砸在了自家单位的地面上，他越说越气，还说“要找他们当面理论”。“俗话说，冤家宜解不宜结，再加上远亲不如近邻……”蒋佳明劝慰他不要意气用事的同时，立即联系隔壁单位领导反映情况，化解了保安和隔壁单位的小疙瘩，也切实保障了保安的人身安全。



李庆松:守护机坪安全的“坪安翼”

虹桥机场 1.3km² 的机坪，是虹桥西候机楼治安派出所机坪警组警长李庆松和其他 7 位民警、18 个协勤保安的“阵地”。自 2009 年 12 月部队转业入警以来，特别是岗位调整到机坪警组后，李庆松深入钻研机坪工作特色和交通管理业务知识，用心探索适应新形势下的交通管理模式和方法，2025 年他推动创建了“坪安翼”品牌，以党建促业务，打造机场安全管理领域的卓越标杆。



筑牢安全屏障，争当忠诚卫士

今年 50 岁的李庆松，身上总带着一种军人和老民警的气质，沉稳中透出细致和睿智。机坪警组管辖虹桥机坪控制区，辖区内有驻场单位 30 余家，员工 8000 余人，日均进出机坪车辆 1600 车次，还有其他重大安保任务，工作复杂、千头万绪。记得 2019 年刚调到机坪警组时，李庆松口袋里总是揣着个小本子，走到哪、记到哪，机坪的运行规律、交通管理的门道，一点一

点地啃，慢慢地从“门外汉”变成了大家口中的“老师傅”。

结合保障工作特点，李庆松聚焦机坪安全防范，重点防控风险隐患。他定期带领警组人员开展空防、消防专项检查，加强对重要基础设施、重要单位检查，着重检查控制区通行证使用情况、车辆设备定期保养，规范空防管理基础信息采集、录入和维护，并做好宣传、普法、培训等各项工作。

一次排摸工作中，他非常敏锐地发现机坪周围有两处半敞式吸烟点内有随时随地乱扔烟蒂、烟盒等隐患行为，他及时与机场部门联系沟通，安装监控摄像头、门口设置隔离栏杆、张贴显目警示标识，坚决杜绝各类安全隐患，把各类隐患防范在早、化解在小。2025 年，李庆松带领警组累计开展安全隐患排查专项行动 50 余次，整改安全隐患 3 处。

铸就党建品牌，争当先锋卫士

李庆松带领“坪安翼”责任队（机坪中队），全力打造上海机场公安品牌，争当“先锋标杆”，以党建促工作，将机坪驻场单位党组织纳入品牌建设中，牵头成立“坪安翼”党建联盟，与 7 家党支部开展党建联建结对活动，与东航 C919 飞行大队开展业务交流，组织联建单位开展民航公安业务知识培训会和微党课，深入推进“全链条全覆盖”防托盗（托运行李盗窃）工作、寻人找物机制等，努力为旅客营造安全、有序、高效的出行环境。

“全链条全覆盖”防托盗工作实施之初，各航空公司出现的问题和漏洞较多，有记录仪数量不足、员工使用不当、悬挂位置不佳、拍摄有遮挡等问题。李庆松全程参与，反复走访单位，牵头整合航司、驻场单位等 7 家单位，通过技术手段和管理手段双管齐下，有效形成从货舱装卸、运输到分拣“全链条”监控闭环。目前，基地航司共配备记录仪 209 个，货舱班组员工全程佩戴记录仪，所有航班基本达到全覆盖拍摄。



2024 年以来，机坪区域连续成功排除托盗案件 14 起。例如今年 3 月，连续两起报警中，两名旅客都是从成都飞虹桥，一个说丢了 6 万元现金，另一个说丢了价值约 4 万元的首饰；利用“全链条”监控系统，李庆松很快查明“虹桥这边没问题”，并通报成都机场警方。案件很快查明，是成都机场一名员工实施的这两起托运行李盗窃案。

在帮助旅客寻找客舱遗失物品方面，李庆松组建覆盖全流程的“客舱遗失物品联络”群，自今年 3 月份建微信群以来，寻回航站楼及机舱内遗失物 37 件。2025 年 1 月份至 8 月份，航空公司主动上交客舱遗失贵重物品 3601 件，同比增长 7.62%，有效降低旅客来往派出所求助找物警情。

创新管理办法，争当智慧卫士

2024 年，为了不断提升前端化解能力，李庆松立足于“早发现、早解决”问题，建立健全了“一事一议”、数据分析等工作机制，

实现机坪精细精准化管理。机坪一旦发生交通事故，立即启动工作机制，约谈相关单位负责人，进行个案会商讨论，分析原因、查摆问题，强化事中、事后监督，并落实整改。同时，为进一步降低机坪交通违章，他以数据赋能为支撑，每月汇总同一时期的单位车辆违章比例、违章类型，建图表、多维度进行数据比对，并及时将情况通报各单位，敦促加强安全行车教育，切实推进业务运作流程化和数字化，提升新质公安战斗力。

为了更加有效地提高机坪内车辆违章查处力度，李庆松也摸索出了不少新办法。2024 年，他牵头构建“人机”协同网络，精准捕捉违章行为，和警组人员将实兵巡逻和视频巡逻进行有效结合，加强对复杂路段的车巡力度，结合敏感节点、天气变化等因素，动态调整工作措施。

2024 年，他通过数据列表发现机坪内超速问题占比一直较高，手持式测速仪使用过程中，存在投入警力多、目标大、证据固定

难等问题。后与上级部门多次沟通，增配了一台移动雷达测速仪。李庆松说：“还真管用！超速现象明显减少了。”在实际运用过程中，车辆超速比例明显下降，充分发挥出了科技强警、科技赋能的作用。2024 年，机坪发生交通事故 4 起（2023 年 9 起），同比下降 55%，今年至今交通事故只有 1 起。





Make a Layover Your First Encounter with the City

Pudong Airport’s ‘Warm & Enjoyable’ Service Guide

让中转成为一场城市初遇

浦东机场“暖享系”服务指南

撰文 / 陈晟 谢博宇 孙砚丰 吴剑楠 摄影 / 善见

当晨光吻过跑道，夜色尚未褪去霓虹，浦东机场以双翼托起世界的流动。作为全球航空网络的重要节点之一，这里不仅是跨越洲际的地理坐标，更以至臻服务和人文机场理念重构中转体验——从清晨的商务出行到深夜的归家旅途，每个驻足瞬间都被浦东机场赋予特别的服务温度。

今年6月29日上海机场建场104周年之际，举行上海机场第二届品牌日活动，浦东机场发布了“中转最短衔接时间（MCT）”“24小时通关”“中转无忧”“浦乐GO小程序”“深夜驿站”“航延乐享”等8大服务举措，围绕旅客乘机出行全流程，从智慧出行到贴心服务，从便捷中转到温馨关怀，以实际行动让每一位旅客的出行都更

加舒适、便捷、温暖，致力把上海机场打造成为全球旅客中转首选地，为上海全力打造中国入境旅游“第一站”贡献机场力量。



中转无忧：行李直挂、24小时安检通关护航

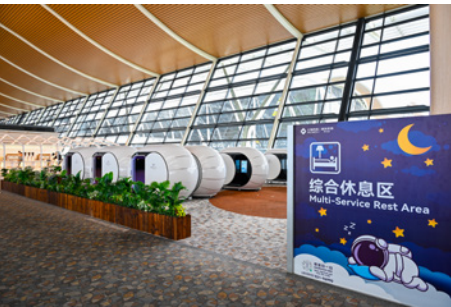
作为全球最繁忙的航空枢纽之一，浦东机场全新改建启用了T2国际转国内（I-D）和国内转国际（D-I）中转厅，创新“一票到底、行李直挂”模式，让广大旅客无需二次提取行李，轻松在浦东转机。这项服务已覆盖米兰、法兰克福、巴塞罗那、慕尼黑、伦敦、布鲁塞尔、曼彻斯特、雅典、悉尼、墨尔本、赫尔辛基、槟城、吉隆坡共13个国际航点、

108个国内航点。中转厅还提供旅客行李自动分拣、行李拦截信息实时推送等服务，让旅客及时掌握行李信息。今年暑运前，浦东机场在全国率先推出了国内出发安检24小时服务，国际、港澳台24小时通关服务，中转旅客即使深夜抵达也能进入候机区域享受更丰富的服务体验。



休憩有道：睡眠舱、淋浴房解锁轻松旅程

浦东机场“暗藏”不少让旅客“躺平”的休息区。T1和T2设置有8大24小时免费休憩区，926个舒适皮质沙发位、269个USB充电口的“治愈系”组合，尤其适合旅客中转途中短暂休息。这个夏天，T2国际、港澳台出发候机区全新推出30个睡眠



舱，可调平躺座椅、负离子新风系统、一客一用的毛毯、拖鞋、耳塞和眼罩，为旅客打造云端睡眠体验。考虑到中转旅客需求，浦东机场打造了24小时恒温淋浴间，共有9个单人淋浴间和2个多功能淋浴间，分别位于T1、T2国际、港澳台转国内和到达通道



等处，拥有恒温热水器、吹风机、行李架、挂衣架、穿衣凳等设施，免费提供一次性毛巾、洗发露、沐浴露，更贴心设置婴儿护理台、婴儿座椅，让旅客在长途飞行后，清爽开启新旅程。



舌尖之旅：“浦乐GO”小程序畅享全球美食

浦东机场拥有品类齐全的全球美食特色店铺。今年新开了内地机场首家现制生食日料店“鲑心和”，让旅客在机场也能品尝新鲜蓝鳍金枪鱼大腹、生鱼片海鲜饭；全国机场首家“Joel Robuchon烘焙店”以米其林餐厅标准为旅客制作网红蝴蝶酥等点心等，诸多全国机场餐饮首店、大牌连锁店、



网红店在此云集。为了让旅客能将机场美食“一网打尽”，浦东机场在“上海机场”微信小程序上推出了“浦乐GO”服务，覆盖机场100余家零售餐饮商户，提供跨航站楼外送。旅客通过小程序一键下单，可随心下单浦东机场美食。“浦乐GO”配备实时导航、配送时间预估等智能功能，帮助旅客高效规



划送餐时间。T2送餐机器人，更成为夜航旅客的“深夜伴侣”。今年暑运期间，浦东机场推出4台萌趣的机器人，每日17:00至次日9:00穿梭于T2国际及港澳台候机区，为夜航旅客带来更多方便。



入境便利：感受上海旅游“第一站”温度

为更好助力上海打造中国入境旅游“第一站”，浦东机场升级了外籍人员一站式综合服务中心，提供支付、文旅、通信、交通等四大模块功能服务，提供办理涵盖上海“文商旅交”场景的“Shanghai Pass”一日通票，让外籍人士“吃行游购娱”畅游上海。浦东机场还在国际、港澳台地区值机柜台更新全

页式护照阅读器，通过多光谱扫描技术实现护照整页信息采集，让出境游过检更高效。浦东机场停车场也升级网约车服务，在 P1、P2 停车场配备多语种翻译设备和工作人员，为外籍旅客提供引导与协助，现场还配置 8 块网约车信息发布大屏和 37 块寻车信息屏，输入车牌即可精准寻车。



精彩人文：航站楼化身艺术大舞台

这个夏天，浦东机场结合“中国样·China Young”上海机场人文品牌打造，以“空间为画布、文化为笔墨”，在两座航站楼和卫星厅出发、候机区精心打造了多处沉浸式东方浪漫空间和多元艺术展示互动，持续 5 周为旅客带来 16 场精彩演出。每周，这里都会上演歌曲演唱、中西乐器演奏、传统戏剧舞蹈、非遗木偶戏、魔术表演等多元

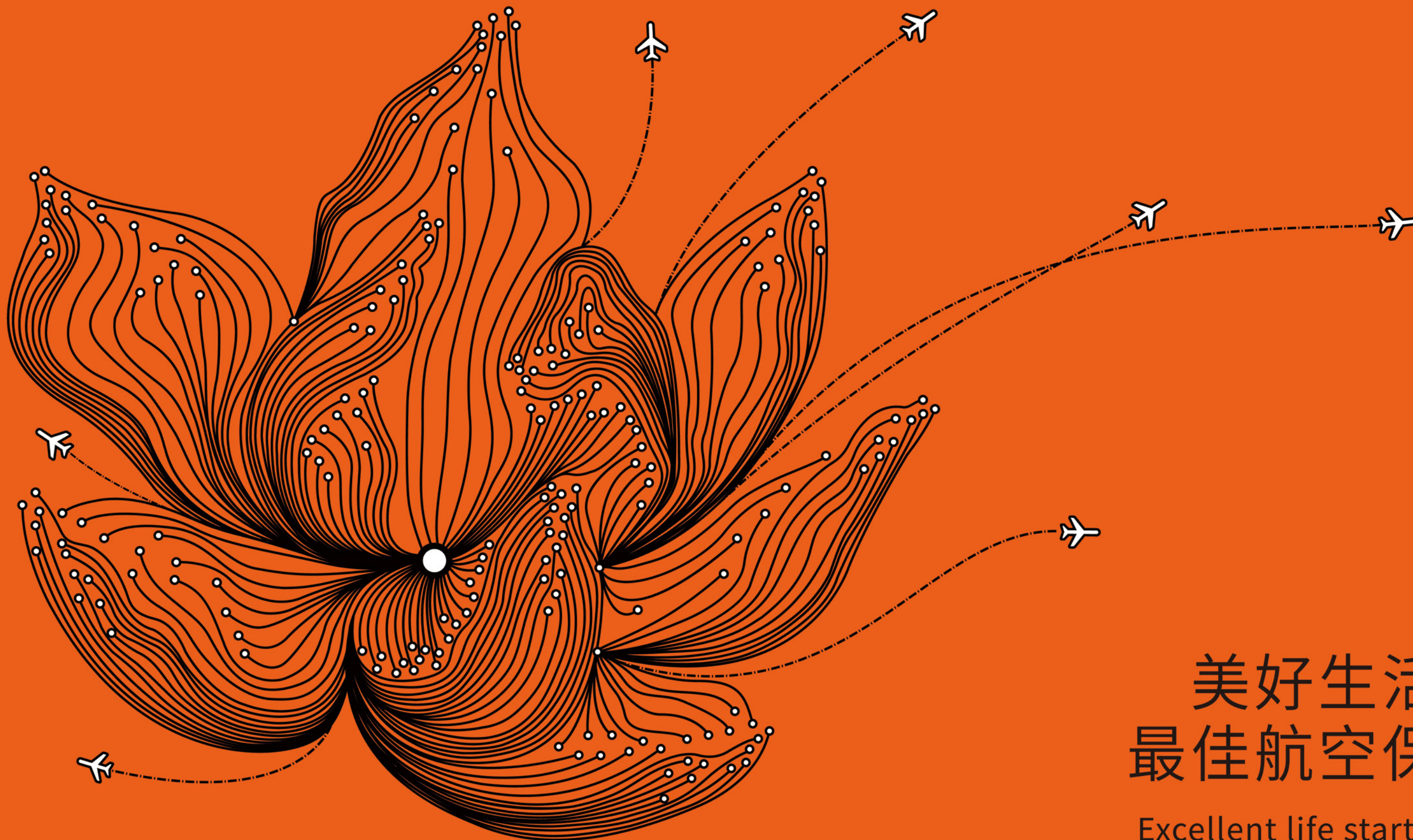
化节目，艺术与人文在此交织，航站楼化身成为音乐厅、大舞台，传播红色文化、海派文化、江南文化的生动窗口，为每位抵离上海的中外旅客带来温暖旅程。

在浦东机场，中转不是等待，而是一份遇见——遇见在新风系统睡眠舱里的安然入梦，遇见机器人送餐时的会心一笑，遇见“Shanghai Pass”一日通票串联的魔都惊

喜。从米兰的时尚脉搏到洛杉矶的日落大道，从东南亚的咖喱香气到中亚丝路古城的千年风情，浦东机场正用 365 天 × 24 小时的温柔串接起全球航路，把争分夺秒的中转时刻，重塑成带着海派温柔的城市情书，为美好生活提供最佳航空保障。✈️

节能 绿色 环保
Energy-saving Green and Eco-friendly

使命 Our Mission



美好生活的
最佳航空保障

Excellent life starts here

Bringing the Elegance of the Bund into the Terminal

——Airport Food Exploration: Sushi Kokoro

鮨
心
和

把外滩的精致搬进航站楼

——机场美食探店之鮨心和

撰文 / 李荣峰（浦东机场公司）

餐厅：鮨心和
地址：上海浦东国际机场 2 号航站楼国际、港澳台出发候机区 D81 登机口附近

穿过候机大厅熙攘的人潮，在浦东机场 T2 一角竟藏着内地机场首家现制生食日料店——鮨心和。这家从上海外滩走来的高端日料店，以正统江户前寿司为核心，注重呈现食材本味与匠人工艺的结合。其菜品设计融合时令鲜鱼与日本传统技法，把“旬之味”与“器之美”悄悄藏进了行客匆匆的航站楼里——无需奔赴外滩，候机间隙就能体验江户前寿司与时空交错的仪式感。



跨越海洋的“旬之味”

师傅告诉我，浦东机场店的食材供应链藏着个“小心机”——每日新鲜到港的海产直接从机场冷链送达后厨，师傅边说边将鱼片轻覆在醋饭上，指尖的温度刚好唤醒鱼肉的油脂香。舌尖上的“机场鲜运”，每口都是跃动的鲜甜。

握寿司，现握现食的温度美学。

鮨心和的握寿司，藏着师傅对“温度”的极致把控。每一贯都现握现做，醋饭的温度始终贴近人体体温，酸度也经过反复调试——既不会盖过鱼肉的鲜，又能恰好平衡油脂的肥美。

师傅的手速不快，却每一步都精准：取适量醋饭轻轻捏实，铺上切好的鱼片，指尖轻压片刻，让鱼肉与米饭的香气慢慢交融。入口的瞬间，先是米饭的弹润，接着是鱼肉的嫩滑，最后是海苔的脆感，三层口感在嘴里层层绽放，鲜得层次分明。

若偏爱清爽口，白身鲷鱼寿司便是首选。洁白的鱼片光润如玉，贴在醋饭上像一片凝脂，入口肉质清甜爽脆，尾调带着淡淡的回甘，仿佛给味蕾来了一场通透的“深呼吸”，解腻又开胃。

更难得的是，即便是在机场这样快节奏的场景中，握寿司的摆盘也丝毫不含糊：几片紫苏叶、一颗点缀的鱼籽、一抹青芥末，简单几笔却透着日式料理的精致，让匆忙的旅途也能吃出满满的仪式感。

刺身，大海馈赠的鲜活礼赞。

蓝鳍金枪鱼刺身，堪称“教科书级鲜甜”。赤身色泽如深红宝石般莹润，入口带着清冽的回甘；中腹的油脂如月光下的细雪般均匀，在舌尖轻抵便化开一丝奶香，柔滑得不留痕迹；最惊艳的当属大腹，脂肪如雪花般细密，入口瞬间，丰腴的鲜味在舌尖层层叠叠绽放，余韵绵长，让人不舍吞咽。难怪师傅说：“这是大海给赶路人的温柔馈赠。”



QI探店

即便是最常见的三文鱼刺身，也藏着不寻常的巧思。选用油脂更丰腴的挪威三文鱼腹，鱼片切得厚实质感，却丝毫不腻。入口先是鱼肉的绵密，接着是淡淡鱼油的香，以清爽的回甘收尾，每一口都恰到好处。

特选甜虾，是意外之喜。剥开薄如蝉翼的虾壳，虾肉通透得像块淡粉色水晶，指尖轻捏还能感受到微微的弹性。咬下去的瞬间，弹嫩的虾肉在齿间轻轻跳动，天然的甜意不疾不徐在舌尖散开，没有一丝腥味，只留下深海的纯净鲜爽。



定食，一席尝尽旬之鲜美。

若想一次性尝遍多种鲜味，刺身定食便是最佳选择。每份定食包含 10 贯刺身：甜虾 2 个，鲷鱼鲷鱼大竹夹鱼 3 个，三文鱼两个，三文鱼腩一个，金枪鱼中腹一个，金枪鱼赤肉一个。其中的食材还会根据当日渔获调整，保证吃到的都是当季最新鲜的“旬之味”。

常见的食材里，有肉质软嫩如凝胶的甘鲷，有咬下去脆爽多汁的平贝，有带着淡淡海香的石鲈鱼，还有鲜味浓郁的大竹筴鱼……每一款刺身的厚度、纹理都经过精心处理，有的适合蘸少许芥末



提鲜，有的适合直接吃原味，一口便能尝出不同海洋生物的独特风味，搭配颗粒分明的白饭，简单却满足。

停机坪旁的“慢时光”

本以为机场店会简化环境，没想到鲑心和把外滩店的雅致也搬来了。青花与描金的纹样在暖光下泛着柔和的光泽，瞬间把航站楼的喧嚣隔绝在外，独享这份候机时光里的“侘寂美学”。

搭配寿司的清酒也选得用心，小口啜饮后再吃寿司，鱼肉的鲜甜竟更突出了几分。窗外偶尔有飞机起飞的轰鸣声，但吧台前的师傅、温润的餐具、慢下来的咀嚼节奏，竟品出“时空悬浮”的哲思味，让这段候机时光变得治愈一切旅途的疲惫，让赶路人在匆忙中偷得一段精致的慢时光。

走出店门，手里还留着寿司醋的淡淡香气。突然明白鲑心和为什么要把店开在机场——在这个所有人都步履匆匆的地方，总有人需要这样一方小天地，让奔波的味觉被江户前寿司温柔接住。当飞机冲上云霄的刹那，唇间仍留有金枪鱼大腹的脂香，原来真正的旅途饯行礼，是让味蕾先抵达心中的江户。

下次在浦东机场转机或出发，不妨来这里试试，赶路的日子，也能拥有一场舌尖上的“鲜运”之旅。毕竟，最好的旅途馈赠，或许就是在最匆忙的时刻，邂逅一口恰到好处的鲜甜。🍣

Decades of Dedication, Preserving the ‘Taste and Passion’

——Airport Food Exploration: Tang Palace



几十载深耕 坚持传承“味与情” ——机场美食探店之唐宫

撰文 / 陆泽悠（虹桥机场公司）

餐厅：唐宫——港式风味餐厅
地址：上海虹桥国际机场 2 号航站楼
出发候机区南三角

细数上海开埠以来的饮食文化迭代，上海虽说是个以临近的苏南、浙江裔居民为主体的移民城市，但在饮食风味上一向有自己的坚持——“不像徽州人那样欢喜吃油”，待到各路菜系都端上餐桌之后，取徽菜大受偏爱的局面而代之以有了粤菜的一席之地。

作为粤菜文化的传播者，“唐宫”这个名字悄然取代了食客们心中对于港式餐厅的刻板印象，加上对餐饮创新的执着追求，这家拥有三十多年历史的老牌粤菜餐厅中和出了清而不淡、鲜而不俗、油而不腻的别样风味。



招牌唐宫金奖乳鸽

说起唐宫这道略带有几分传奇色彩的金奖乳鸽的诞生，万经理眼神里充满了自豪：“成就乳鸽的关键——所用到的卤水，源自酒店一名老仓库管理员的祖传秘方，只是这方子最初只有食材配料的种类名称，既无具体克数，也缺操作方法，后来，唐宫的‘味道掌门’对着方中几十种药材香料反复试验配比，历经上百次尝试与调整，才最终成就了如今脆皮乳鸽的理想口感。”唐宫为确保每一家店所出的金奖脆皮乳鸽口味统一，都会从老店专门调拨最原始的卤水引子，开设在候机楼的新店也不例外。

除了这偶然得来的卤水配方，唐宫的脆皮乳鸽能做到皮脆不焦、肉嫩不咸、汁水丰富，与调卤水用的底汤、香料水及蔬菜油的各自单独熬制再融合的过程密不可分。万经理也说，这款卤水除了寻常餐馆里想得到的必备佐料外，腐乳、鱼露等秘方的提鲜，能在之后繁琐的处理工序中锁住原本的肉香味。“温差烫”“卤闷”“晾凉”“打沫”，经理起劲地向我展现师傅们卤鸽子的手艺。新鲜出炉的乳鸽，满屋飘香，经理让我试着轻轻扯开它酥脆的皮，鲜香的汁水缓缓流出，皮脆骨酥、肉香嫩滑。

下锅前风干，上脆皮水，是乳鸽上桌前

最需要师傅经验能力预判的一步。麦芽糖在油炸时会发生焦糖化反应，使乳鸽颜色由金黄到浅红、再到深红，并散发出焦糖的香味，而麦芽糖的浓度会直接影响皮脆色红的效果。唐宫老师傅们实践得来的众多经验，记载在唐宫经营的实践账目里，但终究不是每一个进店的食客都能清楚这道店里火了几十年的招牌菜背后的故事，而金奖乳鸽却带着自己的金字招牌，在业内获得褒奖无数。

港式腊味煲仔饭

做煲仔饭的师傅说，米要选“会呼吸”的丝苗米，等浸没在瓷盆里慢慢舒展腰肢的米粒吸足了水，指尖捏起来微微发涨，才算备好“底子”。时常煲的砂锅内壁结着层温润的包浆，临下锅前擦层薄油，米倒进去，水刚好没过一指节。

回想起自己还是个学徒时，师傅退休前最后给自己煮的那份港式煲仔饭的滋味，万经理眼眶微微发红。八年前生日当天，万经理吃上了师父亲手为他制作的煲仔饭，也立志要在自己热爱的领域坚定地走下去。“我的师父是个话不多的人，不苟言笑，也总是对我很严厉。”香味的记忆总是可以隔离出记忆中最安心的区域，或者有时候成就煲仔饭的不是煲仔酱，而是在某一刻，做煲仔饭这件事情突然变得有意义。

煲仔饭的烹饪最先冒头的是米香，混着陶土的气息慢悠悠飘出来。等米汤煮得咕嘟冒泡，表面泛起一层晶莹的米油，师傅便迅速铺上切好的腊味——腊肠切成小粒子，闷熟的样子肥瘦相间的纹理里凝着琥珀色的油；腊肉得选带皮的，蒸软后切成丁，表皮泛着焦糖色的光。盖锅盖的瞬间，能听见油脂遇热的轻响，清爽与醇厚交织，一点点糅进米饭里。唐宫的港式腊味煲仔饭最妙的是口感：脆！藏在腊味旁边的菜圃粒，有乡下晒足了太阳的白萝卜干粒的风味。

候机楼唐宫的煲仔饭，在冒着“滋滋”声穿过往来的人群，召唤着回家的人儿不经意间回忆起那份“外婆家”的味道。砂锅里蒸腾的热气是香甜的，就能把日子的暖香糅进每一粒米里。

足料糯米鸡

在唐宫为候机楼定制的菜单中，足料糯米鸡作为招牌茶点之一在港式点心的类目里并不算十分出挑，但对唐宫而言，每道出品都容不得半点马虎。

唐宫糯米鸡传承了粤式传统技法，讲究火候与调味的平衡。在等待出餐的时间里，从万经理的介绍里我才了解到，这道糯米鸡的备餐一般从一早店铺营业便开始准备，师傅们将糯米下水提前浸泡备用，待糯米充分吸收水分变得软糯适中，为了达到最佳状态，会将其放上蒸笼进行蒸制。荷叶则要经过沸水烫软、沥干水分等处理，这样才能更好地包裹糯米和馅料，同时释放出独特的清香。糯米鸡咸香软糯的口感处理难点之一，是要将腌制好的鸡肉与其他配料一起炒制半熟后与糯米混合拌匀，让各种食材的味道相互交融。一个成熟老道的师傅会把握每一步颠勺的轻重，比例的掌握是因为对食材的契合有足够的了解。最后，用荷叶将食材紧紧包裹，放入蒸笼中蒸熟，荷叶的清香逐渐渗透到糯米和馅料中，形成了唐宫糯米鸡独特的风味。

QI探店

而馅料的搭配更是藏着巧思。鸡肉得选带点油脂的部位，提前用花雕酒、姜片腌上大半天，才能既去了腥，又让肉里透着股淡淡的酒香；咸蛋黄得是现磕的新鲜货，沙沙的口感才够地道；干贝则要提前用温水发透，撕成细丝，海货的风味才能丝丝缕缕渗进糯米里。万经理笑着说：“这些配料少一样都不成，比例也得拿捏准，多了抢味，少了寡淡，都是唐宫师傅们凭着几十年的经验摸出来的数。”

刚出笼的糯米鸡，揭开荷叶的瞬间，热气裹挟着香气直往鼻尖钻。万经理给我递来一双筷子：“快尝尝，这糯米黏而不腻，鸡肉嫩而不柴。”夹起一块送进嘴里，糯米的软糯、鸡肉的鲜嫩、咸蛋黄的绵沙、干贝的鲜醇，混着荷叶的清香在舌尖散开。难怪常来的食客总说，就这一口，便知是唐宫的味道。这无疑也是来自糯米爱好者的偏爱。



云南牛肝菌炖土鸡

在港式例汤里出现云南牛肝菌炖土鸡多少带着点中西合璧的巧思，聊起它的由来，万经理笑说自己的师父告诉他：“这方子早年是从老师傅那儿讨来的，原是粤式老火靚汤的底子，后来添了点云南来的牛肝菌，又学了点西式炖菜的火候讲究，才成了现在这口鲜味。”煲例汤最漫长的是等待的时间，店里因为无法来得及在早餐时间段供应，所以这款招牌汤品成为熟客午市、晚市到店配餐必选。三黄鸡、黑毛猪排骨是老师傅们早市新鲜采购的一手货源，牛肝菌则得经过过水泡发，这样的菌香才够浓，带点嚼劲才不腻。

除了菌子的鲜甜醇厚，这汤的妙处，在“炖”也在“配”。万经理说，土鸡得先飞水去血沫，用姜片爆香后，连骨带肉剁成块，和泡发好的牛肝菌一起扔进砂锅里，“撇沫”“转

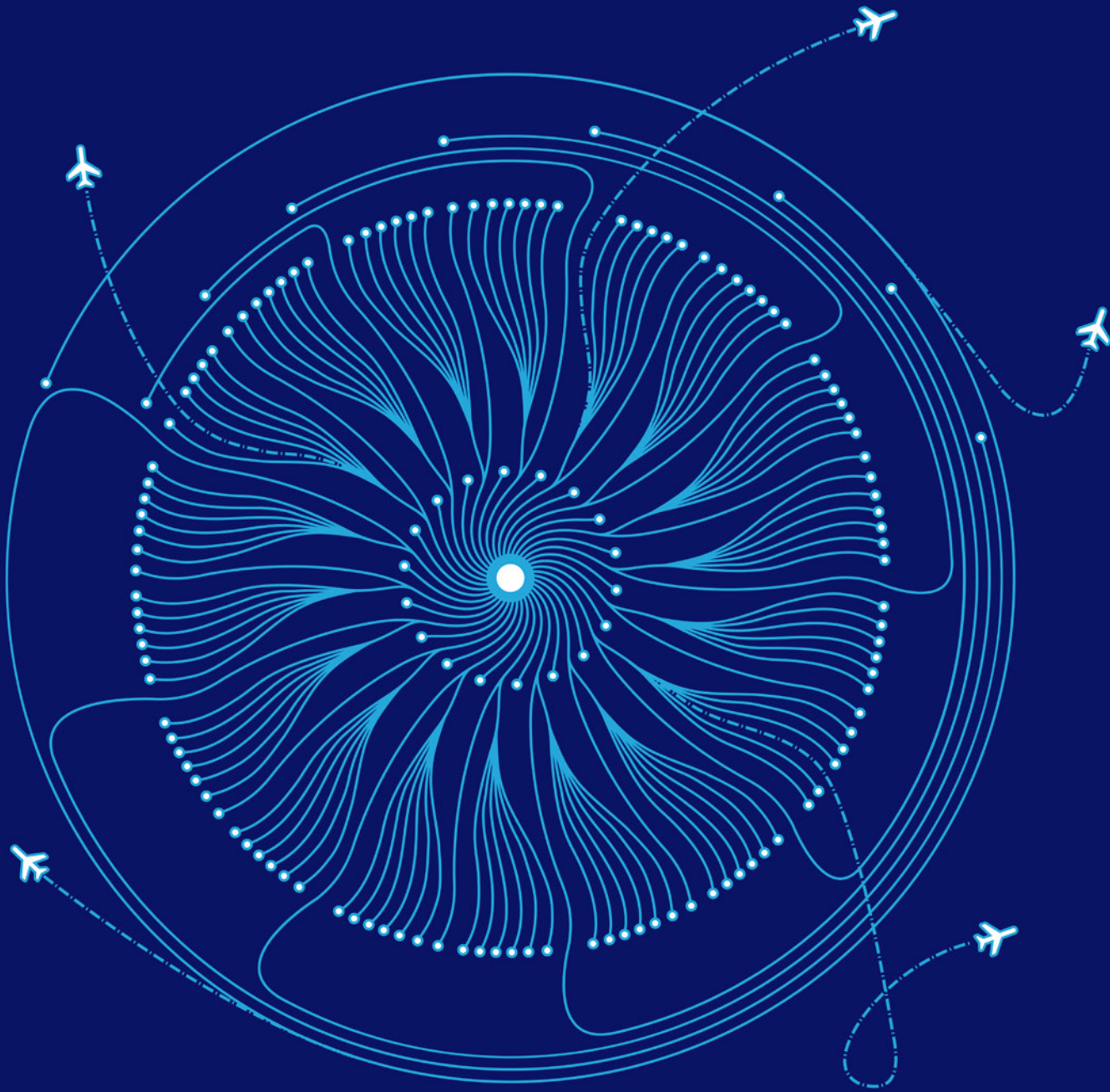
小火”“盖陶盖”。港式例汤耗费功夫且讲究“清”“透”，汤面上浮着层薄薄的油花，炖的时候大火猛烧或是佐料太多都会影响汤的通透。后厨的老师傅们记着数，从主料下锅到菌子入味，陶炉小火煨足几个钟头，盖缝里冒出来的热气混着酒香，菌子的纹理清晰可见。

等汤炖得差不多了，开盖撒一把盐花，汤色澄黄透亮，鸡肉炖得脱骨，牛肝菌吸足了汤汁，咬一口带着点韧劲。万经理说，老食客都知道，这汤是功夫菜，就连炖汤的瓦罐都得是江西产的粗陶砂，说这样受热才均匀，炖出来的汤带着点土陶的烟火气。入口的甘润，“鲜得有层次”的滋味，成了食客们打卡的必点款。

虹桥候机楼餐饮始终紧扣市场动态与旅客需求，在守正创新中寻求多元亲民的业态组合。品牌引进兼顾连锁品质保障、地域特色与创新形态，覆盖快捷简餐、特色风味等多样场景，用心营造宜人的餐饮氛围及高效细致的出餐体验，为往来旅客带来了温暖且便捷的出行服务体验。

品质领先的国际航空枢纽
世界一流的机场产业集团

Outstanding airport industry group
for premier world connections



愿景 Our Vision



Dunhuang Journey: Echoes of a Millennium from the Heart of the Desert

敦煌行记：大漠深处的千年回响

撰文 / 鲁艳（虹桥机场公司）

敦煌，这座镶嵌在河西走廊最西端的绿洲明珠，地处甘肃、青海、新疆三省（区）交汇处，是古丝绸之路上的咽喉锁钥。它背靠白雪皑皑的祁连山脉，面临广袤无垠的库姆塔格沙漠，独特的地理位置，使其成为古代中西文明碰撞交融的十字路口，也造就了其震撼人心的自然与人文双重奇观。

“丝绸之路”四个字，在我心中从来不止于地理概念。它是凿穿荒芜的血脉，是驼铃摇碎的孤寂长路，是东方与西方在漫天黄沙中伸出的文明之手，彼此触碰，交换珍宝、思想与信仰。而静卧于河西走廊西端的敦煌，正是这浩荡长卷中最璀璨的枢纽，由千万年风沙雕砌出鸣沙山的曲线，又因历史的因缘际会沉淀出莫高窟这一无与伦比的艺术殿堂。今年盛夏，我终于如愿踏上这片魂牵梦萦的土地，带着信仰之光，让身心沉浸于这场跨越千年的对话。

莫高窟：沙海中的信仰之光

敦煌之行，莫高窟是无可争议的朝圣起点。在步入真正的莫高窟之前，首先映入眼帘的是一座现代感十足的数字放映厅，人流熙攘却秩序井然。参观者被有序安排至两个影院落座，分别观看讲述丝绸之路历史的《千年莫高》和8K球幕电影《梦幻佛宫》。随着屏幕点亮、光影流转，宏大的佛国世界由此铺陈开来，整个人仿佛被吸入一个时空隧道，先重走由北凉到元朝的丝绸之路，再飞身到洞窟穹顶领略沉寂千年的佛陀壁画，这些精妙绝伦的作品触手可及、纤毫毕现，仿佛被重新注入了生命，将深厚的历史与精妙的艺术完美融合，让人零距离、全身心的感受这跨越十个世纪的信仰接力。

怀着这份提前感知的悸动，乘坐景区大巴抵达莫高窟，终于可以一睹真迹之容。受文物的脆弱性和承载量限制，不是每个窟都对外开放，莫高窟有特窟和普窟之分，也有普通票和应急票的区别，好在景区内参观流程严谨细致，无论是跟随专属讲解深度参观，还是自行探寻艺术宝库，都是一份不可比拟的独特经历。我购买的普通票可以参观8个窟，与影片中的震撼恢弘相比，实地看到的窟洞略显狭小幽暗，需要紧跟讲解员确保耳机信号清晰，但又平添一份考古探险的神秘

乐趣。随着讲解员手中电筒晃动的微光，目光聚焦到被照亮的壁画一隅，千年矿物的色彩在幽暗中依然惊心动魄，石青如深海，朱砂似烈焰，金箔在光影里悄然闪烁，恍惚间好似看到正虔诚雕琢的古人，能工巧匠尽施其艺，有的线条古朴有力，有的笔触轻盈曼妙，一刀一凿照出历史的微芒。

莫高窟内的原始洞穴基本都是沿山壁开凿，而第96窟九层楼阁依崖建于石窟群正中，尤显恢宏夺目，成为整个景区的标志性建筑。步入其中，抬头仰望，一尊高达35.5m的巨型弥勒佛倚坐中央，微微垂首，目光慈悲，巨大的形体带来压倒性的庄重威严之感，与刚才精微





灵动的小窟形成截然不同的艺术体验。据悉，这顶天立地的磅礴巨制历经初唐始建、晚唐扩建及宋代重修后仍为五层，清代加修至七层，直至民国时期增建为九层，体现了不同时代的审美和建筑技术传承。国画大师张大千曾写下“百丈危楼九叠屏，当年斧凿费千工”的赞美诗句，极具感染力地展现了九层楼檐角铁马的气魄与信仰。

离开洞窟区前，一支“莫高窟”造型的九层楼冰淇淋，是味蕾与视觉的双重记忆，文创商店内取材于壁画藻井、飞天衣袂、佛陀手印的精美书签、丝巾、手账都值得被收藏带走。然而，最令人感怀的是院史陈列馆内那一代代“莫高人”，他们从繁华都市走向大漠深处，把青丝

熬成白发，以一种近乎悲壮的守护，才让这沙海中的艺术孤岛，千年之后依然向世界绽放光芒。“坚守大漠，甘于奉献，勇于担当，开拓进取”，这十六字的“莫高精神”成为此行沉甸甸的礼物。

鸣沙山·月牙泉：大漠孤烟的诗意栖居

带着莫高窟给予的精神震荡，我们驱车前往鸣沙山月牙泉。抵达时已近下午五点，敦煌灼人的烈日威力稍减。对于生于江南水乡的我，初见连绵起伏、高耸入云的明黄色沙山，那份视觉冲击是颠覆性的。阳光为沙丘的每一道曲线镶上耀眼的金边，纯净而浓烈，仿佛大地本身自带的光晕，温柔中带着历经万古的沧桑。景区入口处驼铃声声，一支支长长的驼队正整装待发，那些温顺的庞然大物载着兴奋的游客，沿着沙脊线缓缓行进，驼峰在夕阳下拉出长长的剪影。此情此景，分明是千年商旅的鲜活再现，生动演绎着沙漠丝绸之路上那古老且动人的风景线。

日头西斜，金色的光芒变得柔和，我们脱下鞋袜，赤脚踩上鸣沙山坡攀沙而上。沙粒细腻温润，带着阳光的余温，熨帖着脚心，无比舒适。起初踏沙而行，轻松惬意，但随着坡度渐陡，沙子愈发“不合作”起来，深一脚浅一脚，有时拔出时被无形的力量拉扯，还会下滑数步，颇有些徒劳无功的趣味。幸而景区在陡峭处铺设了绳梯，一纵队的游人伴随着粗重的喘息，手脚并用攀着绳索缓步爬行，短短几十米的高度，竟爬了半半个钟头。登顶那刻，顾不得满头满脸的沙尘，也顾不得



鞋袜里细碎的沙砾，一屁股坐在滚烫的沙脊上，望着眼前辽阔壮美的景象，情不自禁发出酣畅淋漓的呐喊。

极目远眺，沙丘如凝固的金色波涛，汹涌着伸向天际。线条流畅而充满力量，光影在其间舞蹈，明暗交错。俯瞰下去，传说中的“沙漠之眼”——月牙泉静卧在巨大沙山的环抱之中，全貌尽收眼底，那弯新绿在无垠的金色沙海中，像极了镶嵌在大地胸膛上的翡翠，显得如此珍贵耀眼。此时此刻，沙是流动的、热烈的金，水是沉静的、温润的绿，这强烈的色彩与形态对比，构成大自然最不可思议的和谐共生图。千年不涸，沙不填泉，这奇迹本身，就是一首无言的诗。

夕阳熔金，将整个沙海染成一片辉煌的赤橙色。我们选择在这魔幻时段体验最具沙漠风情的骑骆驼之旅。跨上高大的驼峰，随着领驼人一声悠长的吆喝，驼队伴着稳健而富有韵律的步伐缓缓启程，骆驼颈下铜铃发出清脆悠扬的“叮当”声，将时间牵引得悠长从容。伴随着一阵微风拂过，带来干燥而自由的气息，不知这风是否也吹拂过张骞的旌节、抚慰过玄奘的疲惫。这一刻，时空模糊了界限，我仿佛置身于



一个神秘而古老的异世界，成为“大漠孤烟直，长河落日圆”中一笔流动的墨迹。

游览接近尾声，我静静坐在鸣沙山的一角，欣赏处处可见的“飞天”身影，那些身着仿古飞天服饰、衣袂飘飘的女孩们，跟随摄影师的指导摆出曼妙身姿，在黄沙碧水间重现着千年前的绝代风华。

随着最后一缕光线沉入地平线，夜幕温柔地笼罩下来。沙丘表面，一层薄沙如流动的金色水银，随风起舞，发出低沉而持续的“沙沙”声，甚至隐隐有“呜呜”的鸣响——或许这便是“鸣沙山”名字的由来。置身于此，头顶有繁星次第点亮，身后是万家灯火时隐时现，风声裹挟的沙鸣和星空低垂的大漠，都在静静守候这份深沉的孤独与坚韧。

尾声：魂兮归来

敦煌之行，如饮醇酒，后劲悠长。

如果说莫高窟的洞窟是历史的瞳孔，凝视着千年沧桑，那鸣沙山的流沙就是时间的低语，诉说着永恒的变迁。当驼铃声渐渐远去，当沙丘的轮廓融入夜色，当敦煌的沙粒悄然沉淀在行囊与心间，我深知，这次的旅程远不止一场视觉盛宴，更是一次心灵的洗礼，这片土地的神韵，莫高窟人那择一事、终一生的“莫高精神”，将如那夜鸣沙山顶璀璨的星河，永远在我记忆的夜空里闪烁。

敦煌，一个名字，已成为一个永恒的意象。它值得你千里奔赴，值得你一来再来，值得你在每一个想起大漠与星空的夜晚，心驰神往，魂兮归来。🌟



Serene Mountain Views, Hometown Above the Clouds

山间清景 云上故乡

撰文 / 图片 戴敏敏（集团机关）

在钢筋水泥的都市丛林里读诗，难免想跟着古诗去看看诡谲秀丽的山峰，见见澹澹生烟的溪水……

这次我选择了绍兴新昌，其实论古今人文和自然造物，唐诗之路上的新昌是样样不输的，可惜这富饶之地，相比“网红打卡地”莫干山，还是“低调”了许多。

“世间行乐亦如此，古来万事东流水。”李白以一首《梦游天姥吟留别》叹怅他所生活的时代，把现实浪潮藏入新昌的浪漫仙游，把深沉思绪渗透在这片层峦叠嶂的秘境中。青山不改，古今相通。这首诗流传了一千多年，而我从上海出发到新昌只开了三个多小时。

进山的路蜿蜒铺开，车窗外横看成岭侧成峰的景象不断变换，喷薄而出的绿意，从四面八方涌过来，眼睛看得很远，呼吸也放得很慢。乡村使久居城市的人静了下来，慢了下来。大约行驶了20分钟后，眼前出现了一栋仿佛从泥土中生长出来的夯土房子——山及云到了。这是我预订的民宿，店名“山及云”就是对环境的白描：窗外有山有云，视线由山及云，英文名也很直白：mountainn，暗含了mountain和inn——一间藏身亿万年大山的民宿。



“山及云”房间不多，反而拉近了管家和客人、客人和客人之间的距离。“山及云”夯土色的外墙，灰泥漆的墙壁，原木色的家具，素雅平实却温暖亲切。

但意料之外的感官盲盒，让我明明准备好放松的身体又激动起来。每一位客人在办理入住时可以随心所欲选择一张黑胶唱片带入房间。我闭上眼睛，随机抽出一张，满心欢喜。房间的香薰也有不同的味道，根据客人喜好，提前都准备到位了。我闻到了清雅的木香，带着中性的温柔……所以，从走进“山及云”最初的那一刻起，做选择的是眼耳口鼻甚至肌肤；之后的分分秒秒，身心都进入了舒适。

对很多久居城市的人而言，故乡早已变成了一个回不去的符号。但在这里我们还能看到千年前诗里的画面：清江一曲抱村流，长夏江村事事幽。

山气日夕佳，飞鸟相与还。在山里，可以看到云的一万种形态。置身真正的云端，似乎踮踮脚就能随手摘下一朵，又好像可以随时喊住一朵让它陪我再坐一会儿。峡谷日出是早起者独享的福利，云雾翻涌的样子的确像极了海浪。留恋被窝就躺在床上看流云酝酿着晨曦在山谷晃动。

去山里逛逛，也不用在乎距离和目的地，一路走过的山峰、云彩、峡谷、溪流、茶田、村落、飞瀑、石桥、农人都是收获。从即将沉入水底的安山古道到江南敦煌大佛寺、古装剧取景胜地十九峰，再到只有管家才知道的私藏线路、攻略里也鲜有出现的古村。

走进村子的我，仿佛变身童年的自己：带着雀跃的心情吃刚出锅的热乎乎汤年糕，放爆辣青辣椒酱和新昌玫瑰醋。被小小蚊虫跟踪叮咬，逃到溪水边拍那不停歇的流水，安静屹立在眼前的石头山峰，茶园里的台地茶田、油桐、菖蒲、狗尾巴草……在夕阳里大笑、伸展、跳跃。

在山里，可以找到一万种抚慰情绪的良方：被晨露打湿的田野，被晚霞覆盖的村庄，被阳光偏爱的桃子，被峡谷点缀的窗景，被厨师端上桌的溪鱼和炸桑叶……这些微小的事物，这些稍纵即逝的时刻，都是自然送来的解药。“别君去兮何时还？且放白鹿青崖间”，我想李白走时必定也如此留恋。📍

City, Walking with Beauty: A Stroll Along Nanchang Road

城市，与美同行 行走于南昌路

撰文 / 图片 黄唯君



初夏，南昌路，由西向东。梧桐的叶子已经葳蕤起来，阳光打上去，互相遮掩的叶子漏下一地斑驳，像留在心上的一点光。

沿着风踱步，慢慢在这条并不很长的路上寻找一些温暖的俗常。比如老麦理发馆，绿色的外框，玻璃橱窗里陈列着许多老物件，有些理发工具生了锈，透着时间的印记，看着想起爷爷奶奶那辈人的时髦情怀。如果想要来一个复古的发型，那么踏入这里，坐在老式的理发椅上，闭眼享受一次时光穿越的欣喜。这种俗常的生活便开始了。

走到茂名南路口，马路对面的朗读亭跃入眼帘，据说可以把自己读过的书摆放在墙上开好的格子里，任来往的路人取阅，一本书突然就变成了一种纽带，陌生人因为这样的交互方式，成为了缘分的连接品。这种缘分不一定是世俗的情缘，却因为读到了一本好书，内心会渐感丰盈。这是这条路上一种独有的，建立人与人联系的特殊方式。虽然原本是陌生人，却会在彼此之间形成一种莫名的温暖以至于产生一些温情，如这个初夏的阳光一般和煦。

过了茂名南路，一家叫“寻花”的白色花房就到了。“寻花”这个名字起得好，首先会引起人的好奇心：既然是花房，自然有很多花，怎么还要寻？这就让人有进门一探究竟的欲望。进了花房，可以看到各色应季的鲜花铺满



了整个屋子，这里面可有自己想要寻找的那一朵？再来，即便如此多的花，也不可能全部品种都有，那是不是心里的那一朵花并不在此？还需要寻找，也或者内心所求恰好就是众里寻他千百度，蓦然回首，开在灯火阑珊处的那一朵？

寻花那一片，是红砖墙的房子，这对上海人来说并不陌生，它们像午后安睡片刻的小孩子，安静地躺在那里，只听见均匀的呼吸声。

再往前，就有了市井气息。瑞金二路口，开吉茶馆的门庭很大，摆着低矮的竹木桌椅，因为是工作日，客人并不多，三两个人，靠窗而坐，嘴里喃喃几句，有时也不说话，就静静地看着往来的行人，低头喂一口手边的饮料。那竹木桌椅让人想起小时候家里也有这么一把，夏天的傍晚会搬出来，放在天井里乘凉。因为有个靠背，所以姿态是极其放松的，仿佛

这就是一天中最舒适的时刻，那小小的安心与快乐就靠这把竹椅撑了起来。

马路对面分别是丰裕和老大昌把守左右两个转角，丰裕也是红砖房子，但比寻花那片要热闹许多，许是带了烟火气，门口来往的人明显多了很多。玻璃橱窗上贴着花色冷面的广告，但丰裕更有名的是生煎馒头。上海人对生煎馒头一定有一种情怀，那煎得黑黑脆脆的底，配上内里一包浓稠的汤汁，一口咬开香气四溢，小心翼翼地吮吸着汤汁，绝不能让烫嘴坏了后面的味道，这便是深刻在骨子里的生煎馒头。

马路轧到了一半，一幢纯白色的小屋在阳光下夺人眼球。原来是新华书店的逆光226，外墙上开了一个圆洞，里面是温暖的黄光，在这个温暖的初夏天里，显得更加温馨一些。走进去看了看，工作人员说，这里不是传统的书店，而是为残疾人制作的手工艺品开的一家公益店，难怪店名叫做“逆光”。很多人觉得南昌路或者承接了一部分小资情调，却不想这当中还有一分孤勇者的执着与浪漫，逆光并不会因为光芒刺眼而退缩，而是因为阳光使你自身变得更为耀眼。

过了思南路，科学会堂的大楼反射出的阳光，正好映照在对面石库门房子一扇半开的铁门上。从外往里望去，两阶石楼梯通向一道大门，后门也是半开着，那里应该通向后面的弄堂。门内还有一道木制楼梯，漆成黑色，楼梯大约30公分一格，约二十格，通往楼上。和小时住的老房子是一样的，那时候经常蹬着这样的木格楼梯去找楼上的小伙伴玩耍，有时也去楼上的阿婆家，吃很甜的麦芽糖。

此一刻，唯愿岁月无恙，只言温暖俗常。

快到雁荡路的时候，见到一幢灰白相间的房子，在整个南昌路上，它应该是最大的建筑了。两扇老式的木门紧闭，从玻璃窗往里面看，并没有人，门上挂着锁，似乎隔绝了里外

两个世界。门牌上写着“上海科学会堂”。心下诧异，刚刚路过的那幢现代化玻璃建筑不就是科学会堂吗？掏出手机一查，原来这所建筑是法国学堂旧址，最初建成为法国总会，后来捐出来接收法国侨民子女就学，建筑已经有百年历史了。站在大门前的廊下，看四面的风景，好像有什么声音从风里经过，应该是思绪在遥想，百年来这里发生过多少故事，有多少人来了又往，又或者，曾经也有那么一个人，站在这里驻足沉思，看墙上的砖石斑驳又辉煌，只是那只鸟会不会也像今日一样经过他的头顶，飞往它想去的地方？

走到这里，南昌路差不多就到了尾声，风里已经有了梧桐的飞絮。梨花淡白柳深青，柳絮飞时花满城。这是苏东坡在东栏看梨花时写下的句子，此一时，这条街道也像梨花白一样雅致。上海有很多这样的街道，隐在繁华喧嚣里，过自己的生活，记自己的历史，却让人有一种家常的、世俗的、安心的气息。

有时候行走，不是刻意寻找什么，而是体会一种生活状态呈现的自然精神面貌以及它本来的样子。这便成了行走的意义，也是走过这段南昌路的收获。

生活，一直都行于足下。📍

The Beauty of Xinjiang

新疆之美

撰文 / 张婧 （浦东机场公司）

无尽的苍穹

雄鹰展翅翱翔

你悄悄守护

神秘辽阔的境域

富饶的丝路

骆驼蹒跚而行

你静静咀嚼

古老沉醉的香气

夺目的骄阳

果物奋力生长

你悄悄孕育

沁人多汁的甜蜜

歌舞是你的花帽

好客是你的外衣

雪白的绒花

编织出五彩画卷

自由而绚烂的汗水

是我们

最珍视的美丽

Sights at the Airport

机场所见

撰文 / 王闯（浦东机场公司）
图片 / 孙浩俊（虹桥机场公司）

碧空天展翅，银翼破苍穹。
坪光星河灿，寰宇世界通。
朝迎东海日，暮送南北风。
行稳大道远，领航建新功。



The Reservoir Beyond the Village and the Two Brothers

村外的水库和两兄弟

撰文 / 桑康佳（浦东机场公司）

图片 / 毕天阳（虹桥机场公司）



小时候，坐在院子里总是在想外面的世界是什么样子；长大后，躺在寝室的床上翻着朋友圈，又总是想起家乡的样子，想要再去那水库边上找一找当时的小伙伴们。

村子里有两兄弟，个小的叫大帅，个大的叫小帅。虽然刚上初中，但他俩辈分特别大，父母辈见到他俩都得喊一声小叔，所以经常有人拿唱词开他们的玩笑“老嫂子是母，小叔子是儿”。

很多半大不小的孩子都会跟着大小帅，他们会给孩子们定规矩，比如没满6岁的孩子不能出村子玩，没满12岁的孩子去后山和水库得由他俩带着才能去。经常能看到大人刚扛着锄头回屋子，大小帅就领着一溜串孩子揣着救生衣、提着竹篓、藏着油灰刀往后山水库跑。

夏天的水库很漂亮，站在桥亭上，可以看到整个水库的景色。群山环抱着绿水，绿水环绕着浅滩，浅滩是一个宝地，是让钓鱼客和摄影师流连忘返的湖中小岛。顺着桥亭旁的楼梯往下，便可走到水线的边缘，清澈到看见湖底细沙上有前一个人留下的脚印。踩着脚印过去，就是小木船了，看一眼就能猜到这是钓鱼爱好者们拖来的，造型独特，两侧还有固定船桨用的支架——当然船桨是钓鱼客随身带的，防止哪个熊孩子偷偷把船给划走了。

孩子们跟着大小帅到水库的时候，钓客基本都已经划船上浅滩了。走到最靠近浅滩的地方，大小帅把从家里偷出来的雨篷和油布铺在水岸边，用大石头或者烂树根固定好，孩子们从这里下水，有带着毛巾和干净衣服的就都搁在岸上的油布上。离油布十米左右的位置有一张破渔网横贯两岸，那是去年渔期留下的，大小帅不允许孩子们过去那边，因为那边的水很深，孩子下去肯定踩不到底，他俩如果摸过去的话也一定会穿上救生衣。

说起大小帅为什么会去摸渔网，其实是想摸回两条鱼，给岸边的小娃子们解解馋。当然，并不是经常有好运气可以摸到大鱼。这个时候留在岸上的孩子就会拿着油灰铲去挖蚯蚓，有经验的孩子总能很快就挖到，等回到岸边的时候，大小帅已经做好了简易的钓竿，挂上鱼饵抛完线，其他人就去堆石头起土灶了。那是不是一定能钓到鱼呢？并不是，五次里面最多也就两次能钓到鱼，想吃烤鱼，很多的时候得靠孩子们的“熊性”。

如果抓不到鱼，大小帅会带着孩子们去附近打水漂。他俩总是打得特别好，每次都能

让石片擦着水面飞到钓客的鱼竿附近。如果钓客脾气好，会招招手让他俩过去，一通问话后，基本就会揣着两三条大鱼回来；如果碰到脾气不好的，基本就是趁着对方不注意扔石头吓跑鱼或者偷偷松开定船用的铆钉，让钓客不得不下水拖回飘远的小船。

到了冬天，水库下游的水位降低，上游则开始挂冰，这个时候的冰层是踩不得的。等天再冷一点，村里的大人就会带着孩子去水库玩，冰刀、冰车、单腿驴都会出现，大一些的孩子能自己滑着玩，小一点的孩子会在冰车上绑个竹篓，两三个孩子坐在里面，然后大小帅推着冰车来回跑。水库最热闹的时候还是大年初一的时候，大人孩子一拜完年就会结伴去水库“看冰浪”。水库的桥上也因为各种卖小吃的、卖玩意儿的、套圈打枪的变得热闹起来，长辈们也会特许“撒手没”。孩子们从桥的这头逛到那头，边走边吃，边走边玩，再顺着台阶到下游的岸边。小船被冻得像是嵌在了水面上，大孩子们就用那当背景开始各种做作的摆拍，嬉戏打闹；小孩子们则是比赛用石头扔树枝上的积雪，谁能造“雪崩”，谁的本事就最大。

以前带给我很多快乐的水库，现在则带给我很多的乡愁，浓浓的家乡味道串着热闹与亲切。猛然间回神，却是大帅的朋友圈，拍的不知道哪家的孩子在水库边玩耍，我按下评论键，写道：“好好玩，多拍点照片，再带着我们水库一日游。”📷

August 1, We Salute You

八一，向你们致敬

撰文 / 顾玲莲（浦东机场公司）

迷彩是行走的国土，
钢枪是沉默的誓言。
当第一缕晨光擦亮帽徽，
你们已站成，
大地最坚实的标点。

洪水漫过堤岸时，
你们是移动的堤坝；
雪灾封锁道路时，
你们是破冰的犁铧；
——人民的呼唤在哪里，
迷彩的身影就扑向哪里。

界碑旁，你们把影子，
钉进冻土与戈壁。
让每一粒沙，
都认得中国的气息。
军绿色的温柔，
漫过寻常巷陌的烟火。

你们是兵，也是子弟。
是父母的牵挂、
是百姓的靠山。
当鸽群飞过广场，
那些被阳光镀亮的肩章，
正把和平的重量，
轻轻，放在每个人心上！



Summer Solstice

夏至

撰文 / 魏巍（浦东机场公司）
图片 / 史宗雪（浦东机场公司）

蝉衣蜕尽露华浓，
蒲扇摇星夜不封。
最是荷塘贪月色，
暗将蛙鼓叠千重。



Heaven Lake in Changbai Mountain

长白山天池

撰文 / 摄影 曹忠伟（浦东机场公司）

以冰雪为笔，以火山为墨，绘就了喧嚣之外的净土。那片蓝，早已在传说与向往中，成了永恒的风景。

天池的美，瞬息万变。一阵风来，雾气顷刻吞没湖光山色；转瞬阳光倾泻，又见碧波荡漾，恍若神迹。

顾均辉® 战略定位咨询

咨询费

600万/年
/
1200万/年

021-5588 8888

百度搜

顾均辉



顾均辉

中国定位专家

- ◎ 实践定位20余年；
- ◎ 曾操盘渣打银行中国长江以北零售市场；
- ◎ 《定位》《商战》《与众不同》《重新定位》中文版译者；
- ◎ 《定位就是聊个天》首发荣获当当网管理类新书榜第一名；
- ◎ 每年有超千家企业走进顾均辉定位课堂，包括伊利集团、新潮传媒、百度集团、北汽集团、中骏控股、利郎男装、台铃集团、半亩花田、大北农、金嗓子、祖名豆制品、绿源电动车、洽洽瓜子等众多知名企业。

关于顾均辉战略定位咨询

顾均辉®战略定位咨询始于2013年，致力于运用最先进的品牌打造工具——定位，为企业提供战略方案，护航企业成为品类第一。顾均辉®战略定位咨询拥有一支全国领先的复合型人才团队，定位理论基础扎实，企业经营经验丰富。

优秀案例：

- 1年 赋能国民老品牌金嗓子二次腾飞
- 1年 助力利郎实现35亿营收
- 2年 护航中国第二大电梯媒体新潮传媒



- 《定位》系列书籍热销中国，每10秒卖出1本
- 定位理论 被美国营销学会评为“有史以来对美国营销影响最大的观念”



- 开售当日荣登「当当网管理类」新书榜 TOP1
- 汇集20余年定位实操成果



上海机场城市航站楼

南京西路·地铁上盖·航空商办复合体

百年静安，城市之窗。随着时代的发展，静安也不断焕发新的光彩，机场集团亦将怀着共建城市之心，焕新打造经典商办坐标——城市航站楼。



坐拥超76万方高端商业，共构南京西路CBD繁华场域



近享静安公园与上海展览中心两大城市重量级配套



5层专属航空服务空间，尽享航空延伸服务



地铁2/7/14三轨交地铁上盖，高效出行体系，直抵两大机场



占地面积约	32490m²
办公面积约	11707m²
办公层标准面积约	1200-2000m²
空调系统	FCU/VAV
电梯	客梯x3 货梯x1 消防货梯x1 转换梯x2
公区交付标准	品质装修交付

航新商务 火热招商中

集群式地标商办 高端商务新格局

VIP LINE 021 2234 1301 VIP LINE 021 2234 1302 地址：上海市静安区南京西路1600号



贵宾服务 VIP SERVICE

上海机场贵宾服务有限公司成立于2001年，是上海机场旗下从事要客及高端旅客服务的专业公司，多年来公司始终秉持“以人为本、安全舒适、追求卓越、持续发展”的理念，服务于近千家企业及会员，涵盖世界500强企业、各大银行、航空公司、商务精英、影视明星等，曾荣获国家、民航业、上海市多项荣誉称号。

公司在浦东、虹桥两大机场经营各类VIP及VVIP贵宾室资源近30000㎡，已初步建立北京、广州、深圳为主的全国主要机场贵宾服务网络，未来将持续拓展全球主要机场的优质贵宾服务资源及其他延伸服务资源，通过不断优化产品体系，为企业及会员提供更为尊贵、贴心的一站式机场贵宾礼遇服务。

公司主要服务项目包括贵宾休息室服务、全流程的VIP、VVIP高端出行服务、会务接待服务等，服务内容包括专人接送机、协助办理值机手续、专属贵宾通道、贵宾室休憩、代办异地机场服务预约、商务会谈接待、企业品牌宣传或沉浸式营销等，并可根据客户需求定制机场个性化贵宾服务产品。

公司采用会员制服务方式，分为企业团体会员与个人会员，如您有办理会员卡、品牌宣传、会务接待或其他服务需求，欢迎致电公司服务热线021-962629，我们将竭诚为您带来尊贵、便捷的服务体验。

服务预定热线：021-962629

业务洽谈：市场经营部

会员卡：021-22382037 品牌宣传：021-22382032

贵宾室：021-22382031 会务服务：021-22382034

